



EUROPAPARLAMENTET

2009 - 2014

---

*Utskottet för sysselsättning och sociala frågor*

---

**2012/2097(INI)**

26.10.2012

## **FÖRSLAG TILL BETÄNKANDE**

om företagens sociala ansvar: att arbeta för samhällets intressen och för hållbar återhämtning för alla  
(2012/2097(INI))

Utskottet för sysselsättning och sociala frågor

Föredragande: Richard Howitt

PR\_INI

## INNEHÅLL

	<b>Sida</b>
FÖRSLAG TILL EUROPAPARLAMENTETS RESOLUTION .....	3
MOTIVERING .....	10

## FÖRSLAG TILL EUROPAPARLAMENTETS RESOLUTION

### om företagens sociala ansvar: att arbeta för samhällets intressen och för hållbar återhämtning för alla

(2012/2097(INI))

*Europaparlamentet utfärdar denna resolution*

- med beaktande av artiklarna 5, 12, 14, 15, 16, 21, 23, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34 och 36 i Europeiska unionens stadga om de grundläggande rättigheterna,
- med beaktande av den europeiska sociala stadgan, särskilt artiklarna 5, 6 och 19,
- med beaktande av Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet som antogs 1998 och ILO:s konventioner om upprättande av grundläggande arbetsrättsliga normer avseende avskaffande av tvångsarbete C29 (1930) och C105 (1957), organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten C87 (1948) och C98 (1949), avskaffande av barnarbete C138 (1973) och C182 (1999) och icke-diskriminering i fråga om anställning och yrkesutövning C100 (1951) och C111 (1958),
- med beaktande av ILO:s konventioner om arbetsklausuler (offentlig upphandling) (C94) och om kollektivförhandlingar (C154),
- med beaktande av ILO:s agenda för anständigt arbete och ILO:s globala sysselsättningspakt, som antogs i fullständig enighet den 19 juni 2009 vid Internationella arbetskonferensen,
- med beaktande av den deklaration om social rättvisa för en rättvis globalisering som samfällt antogs av ILO:s 183 medlemsstater den 10 juni 2008,
- med beaktande av den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna (1948) och andra FN-instrument på området för mänskliga rättigheter, särskilt konventionerna om medborgerliga och politiska rättigheter (1966) och om ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (1966), konventionen om avskaffande av alla former av rasdiskriminering (1965), konventionen om avskaffande av all slags diskriminering av kvinnor (1979), konventionen om barnets rättigheter (1989) samt Internationella konventionen om skyddet av alla migrerande arbetstgares och deras familjemedlemmars rättigheter (1990) och konventionen om funktionshindrade personers rättigheter (2006),
- med beaktande av FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter och rådets (utrikes frågor) slutsatser av den 8 december 2009<sup>1</sup>,
- med beaktande av OECD:s riktlinjer för multinationella företag som uppdaterades i maj 2011,

---

<sup>1</sup> Internet: <http://www.business-humanrights.org/SpecialRepPortal/Home/Protect-Respect-Remedy-Framework> och [http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms\\_data/docs/pressdata/EN/foraff/111819.pdf](http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms_data/docs/pressdata/EN/foraff/111819.pdf)

- med beaktande av OECD:s konvention om bekämpning av bestickning (1997),
- med beaktande av Global Reporting Initiative,
- med beaktande av utformningen av internationella kommittén för integrerad rapportering (IIRC),
- med beaktande av danska årsräkenskapslagen (Danish Financial Statements Act) (2008),
- med beaktande av FN:s initiativ Global Compact,
- med beaktande av den studie från oktober 2010 som togs fram för kommissionen om skillnader i styressystemet mellan internationella CSR-instrument och normer och befintlig europeisk lagstiftning (känd som ”Edinburghstudien”), vars slutsatser redovisades i 2011 års rapport om de mänskliga rättigheterna,
- med beaktande av punkterna 46 och 47 i slutdokumentet från 2012 års världstoppmöte om hållbar utveckling (Rio+20),
- med beaktande av FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (Unpri),
- med beaktande av den internationella standarden ISO 26000 som ger riktlinjer för socialt ansvar och som lanserades den 1 november 2010,
- med beaktande av ”Green Winners”, en studie från 2009 av 99 företag,
- med beaktande av utformningen av Europeiska flerpartsforumet för företagens sociala ansvar, som lanserades den 16 oktober 2002,
- med beaktande av Europaparlamentets och rådets direktiv 2004/18/EG av den 31 mars 2004 om samordning av förfarandena vid offentlig upphandling av byggentreprenader, varor och tjänster<sup>1</sup>,
- med beaktande av rådets förordning (EG) nr 44/2001 av den 22 december 2000 om domstols behörighet och om erkännande och verkställighet av domar på privaträttens område<sup>2</sup>, vilken ersatt Brysselkonventionen från 1968 förutom såvitt avser förbindelserna mellan Danmark och andra medlemsstater,
- med beaktande av rådets resolution av den 3 december 2001 om uppföljning av grönboken om företagens sociala ansvar<sup>3</sup>,
- med beaktande av rådets resolution av den 6 februari 2003 om företagens sociala ansvar<sup>4</sup>,

---

<sup>1</sup> EUT L 134, 30.4.2004, s. 114.

<sup>2</sup> EGT L 12, 16.1.2001, s. 1.

<sup>3</sup> EGT C 86, 10.4.2002, s. 3.

<sup>4</sup> EUT C 39, 18.2.2003, s. 3.

- med beaktande av kommissionens meddelande ”Anständigt arbete för alla – EU:s bidrag till agendan för anständigt arbete i världen” (COM(2006)0249) (kommissionens meddelande om anständigt arbete),
- med beaktande av kommissionens meddelande ”Modernare bolagsrätt och effektivare företagsstyrning i Europeiska unionen – Handlingsplan” (COM(2003)0284) (handlingsplan om företagsstyrning),
- med beaktande av kommissionens meddelande ”Handel, tillväxt och världspolitik. Handelspolitiken – en hörnsten i Europa 2020-strategin” (COM(2010)0612),
- med beaktande av kommissionens meddelande om paketet ”Sociala företag” (COM(2011)0685),
- med beaktande av kommissionens meddelande ”Att skapa förutsättningar för en återhämtning med ökad sysselsättning” (COM(2012)0173),
- med beaktande av kommissionens meddelande ”Initiativ för socialt företagande – Skapa förutsättningar för att främja sociala företag inom ramen för social ekonomi och innovation” (COM(2011)0682),
- med beaktande av kommissionens meddelande ”Europa 2020: En strategi för smart och hållbar tillväxt för alla” (COM(2010)2020),
- med beaktande av sin resolution av den 30 maj 2002 om kommissionens grönbok om främjande av en europeisk ram för företagens sociala ansvar<sup>1</sup>,
- med beaktande av sin resolution av den 13 maj 2003 om kommissionens meddelande ”Företagens sociala ansvar – näringslivets bidrag till en långsiktigt stabil utveckling”<sup>2</sup>,
- med beaktande av sin resolution av den 13 mars 2007 om företagens sociala ansvar: ett nytt partnerskap<sup>3</sup>,
- med beaktande av sin resolution av den 25 november 2010 om företagens sociala ansvar och miljöansvar vid internationella handelsavtal<sup>4</sup>,
- med beaktande av sin resolution av den 16 juni 2010 om EU 2020, där det framhölls att det finns en oupplöslig koppling mellan företagens ansvar och företagsstyrning<sup>5</sup>,
- med beaktande av sin resolution av den ... om ”Initiativ för socialt företagande – Skapa förutsättningar för att främja sociala företag inom ramen för social ekonomi och innovation” (2012/2004(INI))<sup>6</sup>,

---

<sup>1</sup> EUT C 187 E, 7.8.2003, s. 180.

<sup>2</sup> EUT C 67 E, 17.3.2004, s. 73.

<sup>3</sup> EUT C 301 E, 13.12.2007, s. 45.

<sup>4</sup> EUT C 99 E, 3.4.2012, s. 101.

<sup>5</sup> EUT C 236 E, 12.8.2011, s. 57.

<sup>6</sup> Antagna texter, P7\_TA(2012)...

- med beaktande av Europeiska ekonomiska och sociala kommitténs yttrande av den 24 maj 2012 om kommissionens meddelande ”En förnyad EU-strategi 2011–2014 för företagens sociala ansvar” (SOC/440),
  - med beaktande av kommissionens meddelande ”En förnyad EU-strategi 2011–2014 för företagens sociala ansvar” (COM(2011)0681),
  - med beaktande av artikel 48 i arbetsordningen,
  - med beaktande av betänkandet från utskottet för sysselsättning och sociala frågor och yttrandena från utskottet för rättsliga frågor, utskottet för utrikesfrågor, utskottet för utveckling, utskottet för internationell handel och utskottet för kultur och utbildning, och av följande skäl:
- A. Företagens sociala ansvar (CSR) får inte utnyttjas för att omdefiniera de internationellt överenskomna minimistandarder som finns, utan bör användas för att bättre förstå hur dessa standarder är direkt tillämpliga på företagen och hur de ska genomföras.
    1. Europaparlamentet konstaterar att kommissionens meddelande utgör en del av en serie policyförklaringar som har banat väg för att CSR nu är införlivat i EU:s politik och åtgärder.
    2. Europaparlamentet instämmer trots detta i meddelandets analys som påvisar att CSR i praktiken fortfarande till stor del är begränsad till en minoritet av storbolagen.
    3. Europaparlamentet anser att de framtida viktigaste drivkrafterna för att främja CSR kommer att inbegripa mer tonvikt på globala CSR-instrument, ny drivkraft från ledande företag sinsemellan, lämplig lagstiftning, en ordentlig konsekvensanalys av befintliga CSR-initiativ samt större erkännande inom både näringslivet såväl som samhället i stort av de globala sociala och miljörelaterade utmaningarnas omfattning.
    4. Europaparlamentet välkomnar att den definition av CSR som återfinns i kommissionens meddelande, som återspeglar den nya strategi som först antogs av kommissionen i samband med flerpartsforumet 2009 och som ger en oumbärlig möjlighet till delaktighet och samförstånd och på ett korrekt sätt återspeglar det nya samförstånd som uppnåtts mellan näringslivet och andra intressenter i denna fråga tack vare det enhälliga avtalet om FN:s vägledande principer.
    5. Europaparlamentet upprepar sin tilltro till ”affärsnyttan” med CSR, men hävdar även att detta aldrig kan användas som en ursäkt för att uppträda oansvarigt när sådan affärsnytta inte är tillämplig på kort sikt i en given situation eller på ett givet företag.
    6. Europaparlamentet medger att en allvarlig brist i CSR-initiativ uppstår när företag undviker kritiska intressegrupper eller känsliga frågor som rör deras företag. Parlamentet uppmanar kommissionen att bygga vidare på det tidigare arbete som utförts av ”CSR-laboratorier” när den samarbetar med finansmyndigheter, för att lättare kunna fastställa hur företagen och deras intressenter på ett objektivt sätt kan sätta fingret på sociala och miljörelaterade problem som är relevanta för ett visst företag.

## Hållbar återhämtning

7. Europaparlamentet stöder till fullo det som står i kommissionens meddelande om att ”lindringen av de sociala konsekvenserna av den rådande krisen” utgör en del av företagens sociala ansvar. Parlamentet uppmanar företagen att inleda initiativ som leder till nya arbetstillfällen för ungdomar som ett praktiskt bevis på deras åtagande.
8. Europaparlamentet uppmanar Europeiska flerpartsforumet att överväga möjliga åtgärder som kan vidtas för att ta itu med de allt vanligare företeelser som är ett resultat av den ekonomiska krisen, såsom tillfälliga anställningar, ofrivilliga deltidsanställningar i stället för heltidsanställningar, ökningen av exploaterad arbetskraft genom underleverantörskontrakt och uppsvinget för den informella sektorn.
9. Europaparlamentet konstaterar att nedläggningar av och nedskärningar hos företag äventyrar vissa av de förbättringar som har uppnåtts genom CSR när det gäller anställning av marginaliserade samhällsgrupper. Parlamentet uppmanar kommissionen att utföra en omfattande analys av krisens sociala konsekvenser på dessa initiativ.
10. Europaparlamentet anser att finanskrisen har påverkat många anställdas förtroende när det gäller företagens skyldighet att uppfylla långsiktiga privata pensionsrättigheter. Parlamentet uppmanar företagen att vidta åtgärder för att ta itu med de obalanser som många anställda upplever eftersom dessa anser att deras pensionsrättigheter har minskats på ett oproportionerligt sätt.

## Internationella organisationers strategier och flerpartsstrategier

11. Europaparlamentet stöder betoningen i kommissionens meddelande av stärkandet och genomförandet av internationella standarder och anser mot bakgrund av 2011 års uppdatering av OECD:s riktlinjer och avtalet om FN:s vägledande principer att det i samband med EU:s åtgärder nu måste läggas mer tonvikt på ett fullständigt genomförande av de riktlinjerna och principerna.
12. Europaparlamentet står fast vid att den ”finansiering för handel och utveckling” som erbjuds investeringsaktörer inom den privata sektorn genom EU:s investeringsanslag, Europeiska investeringsbanken och Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling bör inbegripa avtalsklausuler med krav på att OECD:s riktlinjer och FN:s vägledande principer uppfylls.
13. Europaparlamentet välkomnar kommissionens initiativ för nationella åtgärdsplaner för genomförandet av FN:s vägledande principer. Parlamentet uppmanar Europeiska utrikestjänsten att ta större plats i arbetet med att hjälpa till med genomförandet på hög nivå. Parlamentet efterlyser ett ”förfarande för inbördes utvärdering” mellan medlemsstaterna så att genomföringsarbetet kan gå framåt.
14. Europaparlamentet uppmanar kommissionen, särskilt generaldirektoratet för rättsliga frågor, att lägga fram förslag om hur man bättre kan underlätta för extraterritoriell jurisdiktion i EU-domstolar vid fall som rör avskyvärda brott mot de mänskliga rättigheterna och som begåtts av EU-baserade företag, deras dotterbolag eller affärspartner.

15. Europaparlamentet uppmanar kommissionen, särskilt generaldirektoratet för handel, att röra sig mot en ”aktiv” inställning till OECD:s riktlinjer och på så sätt se till att dessa riktlinjer främjas och får fortsatt stöd inom EU:s delegationer.
16. Europaparlamentet anser att CSR är ett viktigt verktyg i arbetet med att hjälpa EU att stödja genomförandet av ILO:s konventioner. Parlamentet stöder finansiering som gör det möjligt för europeiska fackföreningar att inleda pilotprojekt som rör OECD:s riktlinjer och andra internationella CSR-standarder och som syftar till kapacitetsuppbyggnad i tredjeländer.
17. Europaparlamentet välkomnar att näringslivet använder FN:s Rio+20-toppmöte för att förespråka en ny global konvention om företagens ansvar.

### **Offentlig politik för CSR**

18. Europaparlamentet stöder den ståndpunkt som framhölls i Europeiska flerpartsforumets rapport från juni 2004 om att offentliga myndigheter kan göra en betydande insats genom att använda sammankallande, motiverande och reglerande roller för att främja CSR. Parlamentet uppmanar medlemsstaterna att ytterligare driva på dessa insatser.
19. Europaparlamentet berömmar många medlemsstater för deras arbete med att utveckla och genomföra nationella CSR-åtgärdsplaner i samråd med nationella flerpartsforum. Parlamentet uttrycker emellertid oro över att antalet åtgärder inom offentlig politik inte ännu överensstämmer med hur långt man har kommit med CSR.
20. Europaparlamentet uppmanar kommissionen att arbeta hårdare för att lägga fram nya förslag om hur man kan ta itu med skillnader i styressystemet beträffande internationella CSR-standarder, vilket rekommenderas i ”Edinburghstudien” som kommissionen beställde.

### **Kopplingen mellan socialt ansvarstagande investeringar och öppenhet**

21. Europaparlamentet noterar att en viktig drivkraft på den socialt ansvarstagande investeringsmarknaden fortsatt är institutionell investeringsefterfrågan. Parlamentet konstaterar i detta sammanhang att öppenhet är en avgörande drivkraft för CSR som måste vara principbaserad.
22. Europaparlamentet stöder fullt ut kommissionens avsikt att lägga fram ett lagstiftningsförslag om företags ”lämnande av icke-finansiell information”. Parlamentet anser dock att begreppet ”icke-finansiell” inte bör dölja de faktiska finansiella konsekvenser för företagen som effekter som rör sociala frågor, miljömässiga frågor och mänskliga rättigheter innebär. Parlamentet efterlyser ett ambitiöst förslag som placerar EU bland de många befintliga internationella initiativen för obligatoriska företagsrapporter om hållbarhet och helt och hållet inom målet att få integrerad rapportering, som utvecklas av IIRC, att bli den globala normen före slutet av detta årtionde.



### **Att vidareutveckla CSR**

23. Europaparlamentet stöder att Europeiska flerpartsforumet fortsatt har en ledande roll i arbetet med att stödja genomförandet av de förslag som ingår i kommissionens meddelande.
24. Europaparlamentet instämmer i att det inte finns en lösning som passar alla när det gäller CSR, men samtidigt som det konstaterar att överflödet av privata och frivilliga initiativ kan leda till ytterligare kostnader och stå i vägen för genomförandet uppmanar parlamentet kommissionen och andra internationella organ att åta sig att stödja det långsiktiga ”konvergensmålet” för CSR-initiativen.
25. Europaparlamentet lovordar det arbete som utförs på vissa affärsskolor för att främja CSR, men konstaterar att de endast utgör en minoritet. Parlamentet uppmanar högnivågruppen att hitta sätt att införliva CSR i företagsledningsutbildningar för alla.
26. Europaparlamentet uppdrar åt talmannen att översända denna resolution till rådet och kommissionen samt till medlemsstaternas regeringar och parlament.

## MOTIVERING

Kommissionens senaste meddelande om företagens sociala ansvar införlivar CSR i det europeiska tankesättet, på ett politikområde där Europaparlamentet har spelat en viktig roll. Det representerar också ett stort steg framåt till följd av dialogen med parlamentet och de intressenter som har deltagit i CSR-diskussionen sedan det förra meddelandet.

I detta förslag till parlamentets resolution välkomnas den nya tonvikt som lagts vid ett europeiskt stöd för globala CSR-initiativ, ett upprepat uttalat stöd för ett flerpartsarbetsätt, en definition som återspeglar ett samförstånd på global nivå och en mycket mer aktivt stödjande roll för kommissionen.

Föredraganden anser att meddelandet är konstruktivt, framsynt och lyhört för CSR-utvecklingen i Europa och i resten av världen. Det ger en rejäl grund för framtida åtgärder och Europaparlamentet uppmanas att ge det sitt fulla stöd.

Därför är syftet med detta betänkande att bidra till debatten genom att vidareutveckla några av idéerna i meddelandet och att identifiera eventuella brister.

### Hållbar återhämtning

Debatten om CSR förs först och främst i ljuset av den rådande ekonomiska krisen. Det argumenteras att CSR är oundgängligt om man ska kunna återställa förtroendet för näringslivet och en hållbar ekonomisk återhämtning.

Samtidigt som det är lämpligt att gardera sig mot anklagelser om ”gröntvättning”, måste CSR betraktas som en möjlighet och inte som ett hot mot affärskonkurrens. Det utgör också en del av EU:s egen ”sociala rätt” att sträva efter en handelsbaserad tillväxt.

Ett kortsiktigt tankesätt i Bryssel som enbart är inriktat på finansmarknadens öppenhet, ansvarighet och redovisningsskyldighet skulle också innebära att man upprepar exakt samma misstag som de som är ansvariga för bankkollapsen anklagas för.

Det går inte att gå ifrån det avgörande åtagandet att styra den europeiska och den globala ekonomin mot en koldioxidsnål framtid. Hållbara företag kan endast verka i en hållbar ekonomi.

I detta betänkande uppmanas därför ansvariga företag att bevisa sitt aktiva åtagande att lindra krisens sociala konsekvenser och att göra detta genom att inleda ett antal föreslagna CSR-initiativ på områdena nya arbetstillfällen för ungdomar, arbetshälsa, hållbarhet avseende pensioner, verka för ”en lön man kan leva på”, ta itu med exploaterande anställningsförhållanden i leverantörskedjan samt genom att främja nya marknader i allmännyttiga och miljörelaterade produkter och tjänster.

### Genomförande av globala CSR-initiativ

Nästa prioriterade ärende i betänkandet är att utveckla konkreta idéer som hjälper till att omsätta kommissionens avsikt att bättre genomföra globala CSR-initiativ. Föredraganden anser att ett ”kompetenscentrum” för företagens sociala ansvar som kommissionen

lovade 2006 kan uppnås mycket lättare 2012 genom en global strategi som riktar sig till europeiska företag som är verksamma på globala marknader.

Föredraganden rekommenderar att kommissionen utarbetar en övergripande rapport om genomförandet av FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, och att medlemsstaterna förbättrar sin egen lagstiftning genom ett förfarande för inbördes utvärdering, som redan är standard vid utvärderingar av politik för mänskliga rättigheter. Det är också dags att ta itu med den känsliga frågan extraterritoriell jurisdiktion beträffande arbetsrättsliga brott eller brott mot mänskliga rättigheter i allmänhet som europeiska företag begår i tredjeländer där arbetstagare har begränsade rättigheter.

I betänkandet framförs även ståndpunkten att kommissionen måste inta en mycket mer aktiv roll i genomförandet av OECD:s riktlinjer för multinationella företag, bland annat genom att hänvisa till dessa i handels- och investeringsavtal, ge finansiellt stöd till kapacitetsuppbyggnad, bistå med hjälp vid anklagelser om överträdelser, endast ge finansiellt stöd till företag om de respekterar riktlinjerna och att försöka övertyga nya undertecknare över hela världen.

I betänkandet framställs vikten av insyn och en integrerad hållbarhetsrapportering som en avgörande drivkraft för CSR. Det ges uttryck för starkt stöd för upptagande av Global Reporting-initiativet, som är den vanligaste metod som företag över hela världen använder vid hållbarhetsrapportering. I betänkandet uppmanas vidare kommissionens planerade förslag på detta område, men med tillägget att dessa bör genomföras samtidigt som man har stark förankring i det mål som internationella kommittén för integrerad rapportering ställt upp: att göra integrerad rapportering till global norm före slutet av detta årtionde.

Dessutom stöder betänkandet kommissionens avsikt att inleda en dialog med investerare, särskilt beträffande främjandet av FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och föredraganden föreslår att ett nytt EU-initiativ inleds för att främja ”väsentlighet”.

I betänkandet rekommenderas även att EU aktivt stöder förslaget från näringslivshåll om en FN-konvention om företagsansvar, vilket lades fram vid 2012 års Rio+20-toppmöte för hållbar utveckling. Föredraganden står bakom främjandet av CSR genom uppfyllande av mål för hållbar utveckling, något som lanserades vid toppmötets slut.

### **Flerpartsmodellen**

Europaparlamentet uppmanas också att erkänna det speciella särdraget i EU:s politik om CSR. Idéer utvecklas för att utnyttja den traditionella sociala dialogen, till exempel genom att ställa upp ett mål för nya ramavtal inom CSR och genom att finansiera pilotprojekt med europeiska fackföreningar på området ”anständigt arbete”.

Europaparlamentet uppmanas emellertid uttryckligen att stödja funktionen hos och utvecklingen av Europeiskt flerpartsforum för företagens sociala ansvar, bland annat genom de sektoriella initiativ som föreslås i meddelandet. Föredraganden föreslår ytterligare initiativ som rör IKT och den privata säkerhetssektorn. Nyplanerade ”verksamhetsgrupper” för flera parter stöds också.

Större engagemang hos medlemsstaternas högnivågrupp i förhållande till andra intressenter efterlyses, och behovet av att kommissionens generaldirektorat för miljö och för yttre förbindelser lägger mer fokus på CSR betonas.

### **Offentligt och privat tillsammans – den ”smarta blandningen”**

I betänkandet förespråkas ökat fokus på den offentliga politikens inverkan på CSR. Detta bör innefatta genomförande av rekommendationerna i kommissionens egen ”Edinburghstudie” om brister i styresystemet samt behovet att uppnå konkreta resultat när det gäller att genomföra sociala indikatorer, särskilt genom offentliga upphandlingar.

Kommissionen uppmanas att visa på ledarskap genom att göra ett eget åtagande för hållbarhetsrapportering, etisk förvaltning av sina egna pensionsinvesteringar och stöd för frivilligarbete bland kommissionens anställda.

I betänkandet upprepas kopplingen mellan företagets ansvar och företagsstyrning, och användningen av koder för god praxis (”förvaltningskoder”) och där stöds också tanken på att företagsledningen ska arbeta för att CSR upplevs som något angeläget och engagerande som genomsyrar hela företagsverksamheten.

Den fortsatta vikten av kompletterande privata och frivilliga åtgärder betonas dock lika mycket, särskilt genom att fördelarna med att stödja principen om ”konvergens” förespråkas i samband med sådana initiativ. I betänkandet framhålls att det är mycket bättre att verka för frivilligt samarbete än nya obligatoriska initiativ i förhållande till social märkning.

Tillsammans med FN:s vägledande principer är detta känt som den ”smarta blandningen” av reglerande och frivilliga strategier – och det är faktiskt smart av EU att tillämpa samma strategi.

### **Det fortsatta arbetet**

Ett stort antal andra åtgärdsförslag i meddelandet stöds. Föredraganden föreslår ett ökat fokus på att införliva CSR i den gängse utbildningen för affärslivet, att CSR främjas hos små företag genom klusterstrategin och att en ”granskning” införs för att säkerställa att CSR-åtgärder på riktigt uppfyller europeisk och global bästa praxis.

Slutligen vill föredraganden upprepa sin övertygelse om att CSR måste tas vidare från process till resultat. I meddelandet framhålls att en betydande ”upptrappning” när det gäller införlivandet av CSR är av yttersta vikt, vilket är helt rätt. Att inleda initiativ för företagsmedborgarskap som en del av Europaåret 2013, granska de kumulativa konsekvenserna av CSR i samband med åtgärder mot sociala och miljörelaterade problem för att understryka hur akuta problemen är och ett förslag om en ny ”överenskommelse” med civilsamhället är några av de idéer som rekommenderas i betänkandet för att inleda en dialog med människor inom och utom näringslivet för att kunna uppnå detta mål.

Om, som kommissionen med rätta påpekar, CSR är företagets ansvar för deras inverkan på samhället är det främst en inverkan som företagen och samhället bör försöka uppnå tillsammans.