



Mødedokument

A8-0259/2016

8.9.2016

BETÆNKNING

om den foreslåede udnævnelse af João Alexandre Tavares Gonçalves de Figueiredo til medlem af Revisionsretten
(C8-0260/2016 – 2016/0809(NLE))

Budgetkontroludvalget

Ordfører: Igor Šoltes

INDHOLD

	Side
FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE.....	3
BILAG 1: CURRICULUM VITÆ FOR JOÃO ALEXANDRE TAVARES GONÇALVES DE FIGUEIREDO.....	4
BILAG 2: JOÃO ALEXANDRE TAVARES GONÇALVES DE FIGUEIREDOS SVAR PÅ SPØRGESKEMAET	15
PROCEDURE I KORRESPONDERENDE UDVALG.....	33

FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE

**om den foreslåede udnævnelse af João Alexandre Tavares Gonçalves de Figueiredo til medlem af Revisionsretten
(C8-0260/2016 – 2016/0809(NLE))**

(Høring)

Europa-Parlamentet,

- der henviser til artikel 286, stk. 2, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde, der danner grundlag for Rådets høring af Parlamentet (C8 0260/2016),
 - der henviser til forretningsordenens artikel 121,
 - der henviser til betænkning fra Budgetkontroludvalget (A8-0259/2016),
- A. der henviser til, at Parlamentets Budgetkontroludvalg derefter foretog en bedømmelse af den indstillede kandidats papirer, især på baggrund af de krav, der er fastsat i artikel 286, stk. 1, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde;
- B. der henviser til, at udvalget den 5. september 2016 afholdt en høring med den indstillede kandidat;
1. afgiver positiv udtalelse om Rådets forslag om udnævnelse af João Alexandre Tavares Gonçalves de Figueiredo til medlem af Revisionsretten;
 2. pålægger sin formand at sende denne afgørelse til Rådet og til orientering til Revisionsretten samt til Den Europæiske Unions øvrige institutioner og medlemsstaternes revisionsinstitutioner.

BILAG 1: CURRICULUM VITÆ FOR JOÃO ALEXANDRE TAVARES GONÇALVES DE FIGUEIREDO

ERHVERVSERFARING

6/2008-2016 **Dommer ved den portugisiske revisionsret**

Deltager i godkendelsesproceduren for udtalelsen om den portugisiske stats almindelige regnskab.

Kontrollerer lovligheden af kontrakter indgået af forvaltningsorganer eller offentlige virksomheder under statens centraladministration, de autonome regioner og de lokale myndigheder vedrørende: lån og leasing, levering af tjenesteydelser, anlægsarbejder, vareleverancer, køb af fast ejendom, operationelle leasingkontrakter, koncessionskontrakter om bygge- og anlægsarbejder og om tjenesteydelser, offentlig-private partnerskaber, sammenlægninger af lokale virksomheder.

Udfører revision af gennemførelsen af kontrakter, bl.a. med henblik på fastsættelse af finansielle forpligtelser.

Gennemfører lovgivning om offentlig finansiel forvaltning i den offentlige sektor og erhvervslivet, national og europæisk lovgivning om offentlige udbud og central administrativ lovgivning.

Bidrager til udarbejdelsen af revisionsrettens aktivitetsplaner og rapporter.

Formand for revisionsrettens IT-udvalg.

Medlem af redaktionen for revisionsrettens tidsskrift.

3/2005-6/2008 **Statssekretær for offentlig forvaltning, finansministeriet, Portugals regering**

Deltog i ministerrådsmøder og møder mellem statssekretærer.

Bidrog til plenarmøder i nationalforsamlingen og parlamentariske udvalgmøder.

Deltog i EU's ministerrådsmøder.

Deltog i udarbejdelsen af statens almindelige regnskaber og budgetter, vækst og stabilitetsprogrammer og central lovgivning om de portugisiske offentlige finanser i denne periode.

Ansvarlig for omstrukturingsprogrammet for statens centraladministration (PRACE), der havde indvirkning på alle ministerielle kontorer på centralt og decentralt niveau, og som havde til formål at forbedre ledelseffektiviteten med en

samtidig nedskæring på 26 % i de øverste lederstillingerne og -strukturer. Oprettede statens fælles tjenester. Oprettede den offentlige forvaltnings centrale database over menneskelige ressourcer.

Ansvarlig for reformen af beskæftigelsesordningerne for offentlige ansatte: arbejdsvilkår, karriere og løn for alle tjenestemænd, reform af tjenestemændenes pensionsordning i overensstemmelse med den generelle pensionsordning for portugisiske arbejdstagere, reform af sygesikringsordninger for tjenestemænd.

Ansvarlig for gennemførelsen af den offentlige forvaltnings bedømmelsessystem (SIADAP), som anvendes til at vurdere tjenester samt ledere og andre tjenestemænd.

Førte forhandlinger med tjenestemændenes fagforbund.

9/2003-3/2005 **Ledende revisor ved den portugisiske revisionsret**

Udstedte juridiske og finansielle udtalelser om: ændringer til budgettrammeloven (LEO), anvendeligheden af LEO's budgetregler og -principper i forbindelse med de lokale myndigheder, bevilling af stats- og socialsikringskreditter til securitisering, revisionsretternes uafhængighed, forholdet mellem revisionsretter og den interne kontrol, lov om rettens struktur og procedure, de retlige regler for statens ikke-kontraktlige, civilretlige ansvar, principper og standarder, der skal overholdes af den direkte og indirekte statsforvaltning.

Teknisk og juridisk bistand i forbindelse med kontrol af lovligheden af offentlige kontrakter og finansielle revisioner, konformitetskontroller og forvaltningsrevisioner.

Deltog i internationale møder med udenlandske overordnede revisionsorganer i Den Europæiske Union, INTOSAI og EUROSAL.

11/2002-9/2003 **Chef for afdelingen for personaleudvikling**

Generaldirektoratet for told – finansministeriet – Portugal

Udviklede og overvågede politikker, planer og evalueringsrapporter om videreuddannelse af portugisiske toldere i forbindelse med gennemførelsen af de portugisiske og europæiske toldordninger.

Planlagde og overvågede uddannelsesinitiativer for portugisiske toldere.

4/2001-11/2002 **Generaldirektør**

Generaldirektør for fængselsvæsenet – justitsministeriet – Portugal

Havde det endelige ansvar for fængselsvæsenet, herunder centrale tjenester og 54 fængsler, 6 300 tjenestemænd, et driftsbudget på 188 000 000 EUR og et investeringsbudget på 55 400 000 EUR (2002-tal).

Havde det endelige ansvar for håndhævelsen af de frihedsstraffe, der blev afsagt af retterne til 13 500 fanger (2002-tal).

Fastlagde de strategiske udviklingsmuligheder for det portugisiske fængselsvæsen samt aktivitetsrapporter og planer.

Udarbejdede et nyt lovforslag om frihedsstraffe og et udkast til retsforskrift for at styrke fængselsvæsenets revisions- og kontroltjeneste med henblik på at sikre tilsyn med fængselspraksisserne og fængselsforvaltningen og sikre, at disse er i overensstemmelse med lovgivningen.

Foretog den første undersøgelse i Portugal om tendenser vedrørende og forbrug af narkotika i fængsler for centret for sociologisk forskning og sociologiske studier ved ISCTE-universitetsinstituttet i Lissabon.

Udarbejdede og implementerede et program til forbedring af sikkerheden i fængsler og et program til forebyggelse af selvmord.

Gennemførte et program for opførelse og renovation af fængsler (Carregueira Paços de Ferreira, kriminalpolitiet i Porto, Tires, Sintra, Montijo, Beja, Olhão, Leiria, Coimbra og Porto).

Redigerede tidsskriftet "Temas Penitenciários".

2/1999-4/2001 **Formand**

Den nationale kriminalforsorg – justitsministeriet – Portugal

Havde det endelige ansvar for kriminalforsorgen, herunder 115 administrative enheder i 104 kommuner, 1 700 tjenestemænd og et budget på 37 500 000 EUR (1999-tal).

Havde det endelige ansvar for at støtte retterne i anvendelsen og gennemførelsen af foranstaltninger vedrørende ungdoms- og familieret gennem forsorgens 14 ungdomsinstitutioner (26 000 anmodninger pr. år) og vedtagelsen af procedurer i henhold til internationale konventioner vedrørende unge, som kriminalforsorgen var den centrale myndighed for.

Udarbejdede den strategiske plan for 2000-2003 og udformede og udviklede et planlægningssystem.

Bidrog til reformen af børn- og ungelovgivningen (lov

nr. 147/99 af 1. september 1999 og lov nr. 166/99 af 14. september 1999).

Skabte betingelserne for, at retterne kan beordre samfundstjeneste, herunder aftaler med 440 offentlige og private institutioner, der er villige til at tage imod personer, der aftjener denne form for straf.

Udviklede og gennemførte et elektronisk overvågningssystem i Portugal til overvågning af unge lovovertrædere i hjemmet (lov nr. 122/99 og ministeriel bekendtgørelse nr. 26/2001).

11/1995-2/1999 **Kabinetschef i justitsministeriet**

Justitsministeriet – Portugal

Forberedte justitsministeriets afgørelser vedrørende: kriminalpolitiet, fængselsvæsenet, prøvetid, forskning og planlægning, forvaltning af aktiver og finanser, socialforsorgen, europæisk lovgivning og internationalt strafferetligt samarbejde.

Sikrede forbindelsen mellem ministeriets kabinet og de organer, der er ansvarlige for disse områder, samt forbindelserne til den portugisiske højesteret og den øverste forvaltningsdomstol, domstolenes øverste råd, det øverste råd for forvaltningsdomstole og skatte- og afgiftsretter, den offentlige anklagemyndighed og advokatsammenslutningen.

Bidrog til udarbejdelsen af lovgivningsmæssige bestemmelser inden for vigtige områder af retspolitikken, især: loven om religionsfrihed, loven om handel med og forbrug af narkotika, loven om anvendelse af samfundstjeneste som straf, loven om elektronisk overvågning af lovovertrædere i hjemmet, reformen af ungdomslovgivningen, loven om liberalisering af hvervet som notar, lovdekreter om udbud af bygge- og anlægsarbejder og indkøb af varer og tjenesteydelser og om rekruttering af personale til fængselsvæsenet, opførelse af fængsler og kriminalpolitiets struktur og funktionsmåde.

Bidrog til udarbejdelsen af budgetter og planer for justitsministeriet.

Arbejdede med justitsministeriets internationale anliggender, navnlig forberedelse af justitsministeriets deltagelse i møder i Rådet for Retlige og Indre Anliggender og andre internationale møder, særlig i FN, Europarådet, Fællesskabet af Portugisisktalende Lande (CPLP) og Konferencen for Iberisk-Amerikanske Justitsministre samt forberedelse af ministeriets udlandsrejser.

Overvågede forholdet mellem justitsministeriet og

fagforbundene inden for sektoren.

11/1991-11/1995 **Kabinetschef for statssekretæren under justitsministeriet**

Justitsministeriet – Portugal

Forberedte statssekretærens afgørelser vedrørende: tjenester til beskyttelse af børn og unge, prøvetid, ansættelse og uddannelse af lægdommere, planlægning og koordinering af narkotikabekæmpelse, retsmedicin, digitalisering af lovgivning, samarbejde med portugisisktalende afrikanske lande, nationalitet, frivillig institutionel voldgift, forbrugerbeskyttelse, miljøbeskyttelse, børnebeskyttelsesråd.

Sikrede forbindelsen mellem statssekretærens kabinet og de organer, der er ansvarlige for de pågældende områder.

Bidrog til udarbejdelsen af lovgivningsmæssige bestemmelser, specifikt kodeksen om særlige genopretnings- og konkursprocedurer for virksomheder, de retlige rammer for forbrug af og handel med narkotika, den retlige ramme for adoption, internationale retlige instrumenter vedrørende retligt samarbejde i straffesager og civilsager og samarbejde med PALOP og forskellige børnebeskyttelsesråd fra 1992 til 1995.

Forberedte offentlige fremlæggelser og rejser til udlandet for statssekretæren, navnlig med henblik på deltagelse i møder i Rådet for Retlige og Indre Anliggender, Europarådet, FN, CPLP og Konferencen for Iberoamerikanske Justitsministre.

Udarbejdede undersøgelsen "Contributos para uma reforma orgânica do Ministério da Justiça" (Bidrag til en organisk reform af justitsministeriet).

11/1987-11/1991 **Vicegeneraldirektør**

Den nationale kriminalforsorg – justitsministeriet – Portugal

Leder for kriminalforsorgens operationelle aktiviteter, der udføres af 300 tjenestemænd i retskredsene i Lissabon og den sydlige del af landet, Azorerne og Madeira, og som omfattede: teknisk støtte til domstole i forbindelse med afgørelser vedrørende straffesager, fuldbyrdelse af retsafgørelser, unge og deres familier, teknisk støtte til fængselsadministrationen i forbindelse med afgørelser vedrørende indsatte (specifikt godkendelser af løsladelse og åbne ordninger), psykologisk og social støtte til børn, unge og voksne, der er involveret i retssager, og til disse familier, forbindelser til andre offentlige og private enheder, der arbejder med kriminalitetsforebyggelse og social reintegration.

02/1987-11/1987

**Chef for afdelingen for forskning og planlægning,
administrationen i Macao**

Instituttet for sociale foranstaltninger

Juridisk rådgivning i forbindelse med instituttets sociale foranstaltninger.

Forberedte procedurer for udarbejdelse og underskrivelse af bygge- og anlægskontrakter i forbindelse med opførelse af socialt boligbyggeri (i Mong-Há med 650 boliger til en samlet værdi af 48 mio. MOP og i Fai Chi Kei med 1100 boliger).

Udformede et system for økonomisk støtte og sociale faciliteter, som forvaltes af private institutioner.

Udformede instituttets planlægningssystem.

02/1985-02/1987

**Chef for organisering og informationsteknologi,
administrationen i Macao**

Det centrale personalekontor for offentligt ansatte

Afgav udtalelser om grundlæggende regler for offentlige tjenesteydelser, om procedurer for IT-indkøb og public service-mikrofilmoptagelse og om administrativ rationalisering og nedbringelse af bureaukratiet.

Standardiserede formularer i Macaos administration.

Udformede og oprettede et system for indkøb af IT- og mikrofilmsudstyr i Macaos offentlige tjenester.

Udviklede en plan for digitalisering af fælles områder inden for administration og forvaltning af Macaos offentlige tjenester.

Første undersøgelse af de menneskelige ressourcer i Macaos administration (antal ansatte i alt: 8 500 personer).

Digitalisering af afdelingen for administration og offentligt ansatte.

Udformede et integreret PR-system i Macaos administration.

Udformede et integreret forvaltningssystem for afdelingen for administration og offentligt ansatte.

06/1983-02/1985

**Direktør for teknisk koordinering, forskning og
planlægning**

Den nationale kriminalforsorg – justitsministeriet – Portugal

Koordinerede aktiviteter vedrørende offentliggørelse af undersøgelser om social reintegration af lovovertrædere.

Fastlagde formatet for sociale rapporter, der anvendtes i

- forbindelse med domsafsigelsen, og individuelle planer for omskoling i prøveløsladelsessystemet.
- Udformede systemet for statistiske data til forsorgens aktiviteter.
- Udarbejdede efter aftale med fængselsvæsenet en protokol, der regulerer kriminalforsorgens arbejde i fængsler.
- Udviklede forsorgens aktivitetsplan i 1984.
- 04/1979-06/1983 **Cheftekniker i den offentlige forvaltning**
Statssekretariatet for offentlig forvaltning – Portugal
- Udarbejdede udtalelser om grundlæggende regler for offentlige tjenester.
- Teknisk rådgivning og omorganisering af kommunalråd.
- Teknisk rådgivning og omstrukturering af ministeriet for industri, energi og eksport.
- Teknisk rådgivning til Republikken Guinea-Bissau.
- Undersøgelser af kommunale strukturer og forvaltning.
- Komparativ undersøgelse af makrostrukturer i forvaltningerne i De Europæiske Fællesskabers medlemsstater.
- 1999-2004 **Formand (2001-2004) for og medlem af bestyrelsen (1999-2001) for Confederation of European Probation (CEP)**
- Ledede generalforsamlinger og bestyrelsesmøder i CEP (organisation, der samler de organer under justitsministerierne, som er ansvarlige for fuldbyrdelsen af ikke-frihedsberøvende straffe i 36 europæiske lande, og organisationens centrale kontor i Nederlandene).
- Ledede andre møder med næstformændene, generalsekretæren og ledere i sekretariatet i Nederlandene samt workshops tilrettelagt af CEP.
- Fastlagde CEP's udviklingsstrategi, planlægning, budgettering og vurdering af dens aktiviteter.
- Møder med repræsentanter for fængselsbestyrelser i medlemsstaterne, Europa-Kommissionen og Rådet for Den Europæiske Union.
- Første tilsyn med budgetforvaltningen og CEP's nyhedsbrev.
- 1999-2002 **Medlem af bestyrelsen for centret for faglig uddannelse i retsvæsenet**
Justitsministeriet – Portugal

- Fastlagde politikker, planer og foranstaltninger vedrørende faglig uddannelse af de indsatte i fængslerne og andre borgere, der er omfattet af strafferetlige sanktioner.
- Forberedte uddannelsesbudgetter.
- Udarbejdede udkast til vurderingsrapporter om uddannelsen.
- 1994-2003 **Medlem af udvalget om aktindsigt – Nationalforsamlingen, Portugal**
- Fremmede princippet om åbenhed i den offentlige forvaltning og fri adgang til administrative dokumenter.
- Fulgte reglerne for anvendelse af loven om aktindsigt i administrative dokumenter og fremlagde og vurderede foreslåede ændringer.
- Vurderede borgerklager vedrørende offentlige myndigheders og offentlige organers afslag på aktindsigt.
- Tilrettelagde tiltag vedrørende offentliggørelse og undervisning i gennemsigtighed i de offentlige tjenester og aktindsigt i administrative dokumenter.
- Godkendte udvalgets planer og aktivitetsrapporter.
- 1992-1993 **Medlem af udvalget om kvalitet og rationalisering af den offentlige forvaltning**
- Formandskabet for Ministerrådet, Portugal
- Deltog i arbejdet i dette udvalg, der var nedsat af premierministeren, som førte til udarbejdelsen af en rapport med foranstaltninger om mindre statslig indblanding, forholdet mellem forvaltningen og borgerne, strukturelle løsninger og fleksibilitet i administrationen af den offentlige forvaltning.
- 1985-1986 **Medlem af udvalget om implementering af det kinesiske sprog – administrationen i Macao**
- Deltog i arbejdet i udvalget, der var nedsat af guvernøren i Macao, som førte til vedtagelsen af en rapport med foranstaltninger om gradvis anvendelse af kinesisk som officielt sprog på alle administrative niveauer, især i forbindelse med ansættelse af tjenestemænd og lokale ledere, udviklingen af retssystemet, i offentlige institutioner og domstole og kinesisk-portugisiske oversættelsessystemer.

UDDANNELSE

09/1973-07/1978 **Juridisk universitetsgrad**

Det juridiske fakultet, Universitetet i Lissabon, Portugal

Deltog som forelæser eller underviser og som praktikant på mange nationale og internationale konferencer, kongresser, seminarer og workshops om forskellige emner, især om reform af den offentlige forvaltning, offentlig forvaltning, offentlige finanser, forvaltningsret, eksternt og uafhængig finansiel kontrol, revisionsretter, strafferet, prøvetid og reintegration i samfundet, ungdomsretspleje, forebyggelse og bekæmpelse af ulovlig narkotikahandel og narkotikaforbrug og ungdomskriminalitet (se bilag).

PERSONLIGE FÆRDIGHEDER OG KOMPETENCER

Modersmål	Portugisisk				
Andre sprog	FORSTÅELSE		MUNDTLIGT		SKRIFTLIGT
	Lytte- færdigheder	Læse- færdigheder	Samtale- færdigheder	Fremstilling	
Fransk	C1	C2	C1	C2	B2
Engelsk	B2	B2	B2	B2	B2
Spansk	C1	C1	A2	A2	A1

Niveauer: A1 og A2: elementær sprogbruger, B1 og B2: rutineret sprogbruger, C1 og C2: avanceret sprogbruger.

(Den Fælles Europæiske Referenceramme for Sprog)

Kommunikationsevner	Gode kommunikationsevner, som er udviklet i årenes løb i forbindelse med poster i den øverste ledelse i store offentlige tjenester og gennem min politiske aktivitet som statssekretær, der involverede et stort antal offentlige udtalelser, deltagelse i parlamentariske debatter, optræden på tv og i radioprogrammer og kontakt med andre medier samt deltagelse i utallige kongresser, workshops osv. og ledelse og koordinering af nationale og internationale møder.
Organisatoriske færdigheder	Gode koordinerings-, organiserings- og lederevner udviklet på grundlag af mine erfaringer med ledelse og omorganisering af offentlige tjenester og gennem mine politiske roller, tæt knyttet til reformer af den offentlige forvaltning.

IT-
kompetencer

SELVEVALUERING

Databehandling	Kommunikation	Skabelse af indhold	Sikkerhed	Problemløsning
Uafhængig bruger	Uafhængig bruger	Uafhængig bruger	Uafhængig bruger	Uafhængig bruger

IT-kompetencer — selvevalueringskema

YDERLIGERE OPLYSNINGER

INTERNATIONAL ERFARING

Foruden at jeg som ovenfor nævnt har været formand for og deltaget i bestyrelsesmøder i Confederation of European Probation (CEP) (som jeg nu er æresmedlem af), har jeg også deltaget i en række møder i forskellige organer under Den Europæiske Union, OECD, FN, Europarådet, Fællesskabet af Portugisisktalende Lande, konferencer for iberoamerikanske justits- og forvaltningsministre, Den Internationale Organisation af Øverste Revisionsmyndigheder (INTOSAI) og dennes europæiske regionale gruppe (EUROSAI), Kontaktkomiteén for formændene for de øverste revisionsorganer i EU og dens forbindelsesofficerer samt Latin American Centre for Development Administration (CLAD).

PUBLIKATIONER

"Deontologia e Ética do Serviço Público. Contributos para uma Sistematização da Ética Profissional dos funcionários", Secretariado da Modernização Administrativa, november 1988;
"A União Económica e Monetária e a Política Orçamental – A problemática dos défices", i Revista do Tribunal de Contas nr. 43, januar-juni 2005, Lissabon, s. 41-71;
"Por uma carta latina-ibero-americana de competências comuns para dirigentes públicos: a proposta de Portugal", sammen med Valadares Tavares, Luis, i "Revista do Serviço Público", vol. 57, nr. 1, januar/marts 2006, Escola Nacional de Administração Pública, Brasília;
"Eficiência e Legalidade na Administração Pública", i "Revista do Tribunal de Contas", nr. 51, januar/juni 2009, oprindeligt udgivet af OECD under titlen "Efficiency and Legality in the Performance of the Public Administration", konference om en reform af den offentlige forvaltning og europæisk integration, Budva, Montenegro, d. 26-27 marts 2009;
"Contributos para a determinação do âmbito da fiscalização prévia do Tribunal de Contas" i "Revista do Tribunal de Contas", nr. 51, januar/juni 2009;
"Desempenho dos Serviços Públicos e sua avaliação: adaptação a novos desafios", i "Colóquio Internacional – A moderna gestão financeira pública: uma resposta à crise económica?", offentliggjort af den portugisiske revisionsret i

anledning af dennes 160. jubilæum, Lissabon, 2009;

"As reformas na Administração Pública", forord til Regime Geral da Função Pública. *Coletânea de Legislação*, tilrettelagt af Maria Laura Veríssimo Dias og Paulo Guilherme Fernandes Lajoso, juli 2009;

"As reformas na Administração Pública de 2005 a 2008: Alguns aspetos fundamentais" in "Revista do Tribunal de Contas", nr. 52, juli/december 2009.

"As reformas da proteção social na Administração Pública de 2005 a 2009", forord til "A Proteção Social dos Trabalhadores em Funções Públicas" af Isabel Viseu og Vasco Hilário, Coimbra Editora, juli 2011.

"Conflito de interesses e ética do serviço público", medforfatter sammen med Augusto Santos Silva, videnskabelig artikel, som skal udgives i 2016 af det økonomiske fakultet på universitetet i Porto i en vejledning om svig i Portugal.

"SIDA, Direito e Ética", i "Criminalidade e Cultura – Cadernos do Centro de Estudos Judiciários", nr. 2/90, s. 225-240;

"Antecedentes Legislativos da Reinserção Social" in "Cidadão Delinquente: Reinserção Social", det portugisiske justitsministerium, 1983, s. 17-47;

"Delinquente, Estado, Sociedade: o Desafio da Reinserção Social", i "Prisões e Reinserção Social", nyhedsbrev nr. 37, december 1983 – februar 1984, for Centro de Reflexão Cristã (Centret for kristen refleksion), s. 13-26;

"Mercado Social de Emprego e Promoção da Cidadania" i "Mercado Social de Emprego – Encontro Nacional de Interlocutores – 2000", udgivet af Comissão para o Mercado Social de Emprego (udvalget om det sociale arbejdsmarked), s. 121-124;

"A Justiça de Menores na Europa" i "Infância e Juventude", nr. 01-1, januar-marts 2001, s. 9-20;

"Medidas para a Prevenção da Delinquência Juvenil" i "Infância e Juventude", nr. 01-2, april-juni 2001, s. 19-24;

"Execução de Medidas Tutelares Educativas" i "Direito Tutelar de Menores – O Sistema em Mudança", det juridiske fakultet ved universitetet i Coimbra og Statsadvokaturen, Coimbra Editora 2002, s. 195-210

BILAG 2: JOÃO ALEXANDRE TAVARES GONÇALVES DE FIGUEIREDOS SVAR PÅ SPØRGESKEMAET

Erhvervserfaring

1. Angiv venligst Deres erhvervsmæssige erfaring inden for offentlige finanser såsom budgetplanlægning, budgetgennemførelse, budgetforvaltning, budgetkontrol og budgetrevision.

1.1. Jeg har udført opgaver inden for offentlige finanser, lige siden jeg blev udnævnt til min første ledende stilling i den offentlige sektor, hvilket skete relativt tidligt i min karriere, nemlig i 1982. Jeg vil beskrive **fire** af de vigtigste eksempler på den **erfaring**, jeg har gjort mig på området.

1.2. Ekstern finanskontrol og revision som dommer ved den portugisiske revisionsret siden 2008

Som medlem af den portugisiske revisionsret – der udøver ekstern og uafhængig finansiell kontrol med de portugisiske offentlige finanser og bistår den portugisiske nationalforsamling i dennes rolle som politisk kontrolinstans – har jeg **deltaget i godkendelsesproceduren for revisionsrettens udtalelse om den portugisiske stats almindelige regnskab fra 2009 til 2014**. Denne udtalelse har indflydelse på statens almindelige regnskab, som omfatter regnskaberne over den portugisiske regerings administrative udgifter samt udgifter forbundet med den offentlige sektor og socialsikringen. I udtalelsen giver revisionsretten sin vurdering af lovligheden og den formelle rigtighed af de transaktioner, der ligger til grund for statens almindelige regnskab, baseret på kontroller og revisioner foretaget i overensstemmelse med revisionsrettens revisions- og procedurehåndbog og under hensyntagen til internationale standarder (International Standards of Supreme Audit Institutions).

Det vil sige, at min tidligere erfaring på forvaltnings- og regeringsniveau (i selve regeringen og i forbindelserne med parlamentet) med planlægning og gennemførelse af samt kontrol med de offentlige finanser nu blev suppleret med erfaring med revisionsrettens eksterne finansielle kontrol (dvs. inden for retsvæsenet, i overensstemmelse med de strukturer, der er fastsat i den portugisiske forfatning).

Ud over dette arbejde i revisionsretten **gennemførte jeg desuden revisioner** med særligt fokus på den administrative og finansielle lovlighed af gennemførelsen af kontrakter indgået af statsforvaltningen og lokalforvaltningerne. Jeg var ligeledes ansvarlig for gennemførelsen af revisioner med henblik på at undersøge finansielle uregelmæssigheder.

1.3. Planlægning af og kontrol med den portugisiske stats finanser i perioden 2005-2007

I maj 2005 anslog Banco de Portugal, at den portugisiske stats budgetunderskud for det pågældende år var på 6,2 % af BNP. Dette var i strid med de forpligtelser, der var indgået i henhold til Den Europæiske Unions stabilitets- og vækstpagt. Det skal samtidig bemærkes, at det offentlige underskud i årene op til 2005 (fra

2002 til 2004) var forblevet på niveauer, der var uforenelige med stabilitets- og vækstpagten, til trods for at der blev truffet betydelige engangsforanstaltninger og midlertidige foranstaltninger til afhjælpning heraf.

Det var i denne kontekst, at jeg fik en stilling i den portugisiske regering, som statssekretær for offentlig forvaltning i finansministeriet. De ansvarlige i finansministeriet, heriblandt mig selv, blev opfordret til at udarbejde en budgetkonsolideringsstrategi for Portugals offentlige finanser. Hovedformålet med denne strategi var at reducere det offentlige underskud til under 3 % af BNP i 2008 ved at mindske udgiftsbyrden, især de løbende primære udgifter.

De vigtigste komponenter af konsolideringsstrategien var følgende instrumenter, som **jeg var med til at udarbejde:**

- a) **Det flerårige program for nedbringelse af de løbende udgifter**, som opregnede alle strukturreformerne i den offentlige forvaltning og forvaltningen af dens menneskelige ressourcer, inden for socialsikring, sundhedsydelser og uddannelse, der udgjorde de vigtigste udgiftsområder, med henblik på konsolideringsstrategien og var ledsaget af et overslag over deres respektive indvirkninger på budgettet. I svarene på spørgsmål 2 og 6 kommer jeg nærmere ind på de reformer i den offentlige forvaltning og forvaltningen af dens menneskelige ressourcer, som jeg var ansvarlig for.
- b) **Stabilitets- og vækstprogrammer i perioden 2005-2009, 2006-2010 og 2007-2011**. Disse dokumenter fastlagde – i overensstemmelse med retningslinjerne i fællesskabsretten – budgetmålene på kort og mellemlang sigt og omfattede de nævnte strukturreformer til budgetkonsolidering samt foranstaltninger til forenkling af skattesystemet, bekæmpelse af skatteunddragelse og skattesvig og til mindskelse af statens rolle i økonomien ved hjælp af et privatiseringsprogram.
- c) I **statsbudgettet for 2006, 2007 og 2008**, som iværksatte ovennævnte strategi, var de fastsatte mål for budgetbalancen på henholdsvis -4,8 %, -3,7 % og -2,4 % af BNP.

Udarbejdelsen af disse programmer, af finanslovene og af lovdekreterne om budgetgennemførelsen – som jeg deltog i i regeringen samt i forbindelse med forelæggelsen for det portugisiske parlament, navnlig hvad angår udgiftskomponenterne – gav mig erfaring med planlægning på kort og mellemlang sigt, der havde indvirkning på alle områder af Portugals offentlige finanser og var knyttet til udformningen og udviklingen af strukturreformer.

Inden for samme område, men angående budgetkontrol, deltog jeg desuden i godkendelsen af **statens almindelige regnskab for henholdsvis 2005, 2006 og 2007**.

Budgetkonsolideringsstrategien, som blev udarbejdet på det tidspunkt, nåede de fastsatte mål på de vigtigste punkter og overgik endda forventningerne, idet underskuddet blev nedbragt til 4,3 % af BNP i 2006 og til 3 % i 2007. I juni 2008 ophævede Rådet for Den Europæiske Union afgørelsen af 20. september

2005 om gennemførelse af proceduren i forbindelse med uforholdsmæssigt store underskud i Portugal.

1.4. Planlægning af og kontrol med det portugisiske justitsministeriums finanser i perioden 1991-1999

Som kabinetschef for medlemmer af regeringen (statssekretæren og ministeren) var jeg i denne periode **med til at udarbejde justitsministeriets budgetter og regnskaber**, som omfattede store organer og tjenestegrene, navnlig domstolene, anklagemyndigheden, domstolenes øverste råd, register- og notartjenester, kriminalpolitiet, fængselsvæsenet, den nationale kriminalforsorg og tjenesterne for retsmedicin. Jeg vurderede de forslag, som ministeriets tjenestegrene fremsatte – under koordinering med de interne kontrolorganer – og forberedte regeringsmedlemmernes afgørelser. Ud over at jeg således deltog i første og sidste fase af den økonomiske forvaltningscyklus, var jeg også adskillige gange involveret i disse tjenesters budgetgennemførelse, når der i henhold til loven var behov for en afgørelse fra medlemmer af regeringen.

1.5. Planlægning og gennemførelse af samt kontrol med budgetterne for den nationale kriminalforsorg og fængselsvæsenet i perioden 1999-2002

Som øverste leder af den nationale kriminalforsorg og generaldirektør for fængselsvæsenet havde jeg i denne periode ansvaret for udarbejdelsen af deres respektive budgetter og regnskaber, og jeg var også den øverste ansvarlige for gennemførelsen heraf: Det drejede sig om **budgetter i størrelsesordenen 37 500 000 EUR og 243 400 000 EUR (i henholdsvis 1999 og 2002)**. Jeg stod til ansvar over for regeringen, som jeg var udnævnt af, Nationalforsamlingen, som jeg kunne blive indkaldt for med henblik på at skulle afgive forklaringer, og over for revisionsretten i forbindelse med den forudgående kontrol af offentlige kontrakters administrative og finansielle lovlighed samt revisionen af tidligere regnskabsårs budgetforvaltning og -procedurer.

2. Hvad er de mest betydningsfulde resultater, De har opnået i Deres arbejdsliv?

2.1. Jeg vil fremhæve **fire** etaper eller begivenheder i min karriere, som efter min mening har haft indflydelse på statens struktur eller funktionsmåde eller endda – direkte eller indirekte – på det portugisiske samfund. De havde ligeledes en stærk indvirkning på min professionelle udvikling. Det skal dog understreges, at jeg samarbejdede med mange andre offentligt ansatte – overordnede, kolleger og underordnede – og at jeg slet ikke ville have kunnet opnå så meget uden dem og deres bidrag. Det er således takket været dem, at mange af de præstationer, som beskrives her nedenfor, overhovedet var mulige. Jeg vil ganske kort fortælle om dem, idet en fuldstændig redegørelse med alle de tekniske detaljer ville kræve en længere udredning.

2.2. FOR DET FØRSTE: Reformerne af den portugisiske offentlige forvaltning i perioden 2005-2009

Den politiske og økonomiske kontekst for udformningen og gennemførelsen af disse reformer er allerede blevet beskrevet under punkt 1.3 ovenfor.

Ifølge en rapport fra OECD fra 2008 med titlen "Review of Budgeting in Portugal" var der "betydelige strukturreformer på vej inden for flere områder", og den portugisiske regering havde "iværksat en imponerende reform af den offentlige forvaltning" (s. 24).

Jeg var ansvarlig for de følgende reformer, dvs. jeg stod i spidsen for deres politiske og tekniske udformning, udvikling og juridiske formulering, som jeg forelagde for regeringen og forsvarede i parlamentet, samt for formidlingen heraf, især i medierne:

- a) **Omstrukturering af statsforvaltningen i perioden 2005-2007:** Der blev foretaget en strukturel vurdering af de 518 offentlige organer, som statsforvaltningen på daværende tidspunkt bestod af, med henblik på at træffe afgørelse om lukninger, sammenlægninger eller indskrænkninger af disse organer. Ved programmets afslutning var antallet af organer faldet til 331: **en reduktion på 26 %**. Det drejede sig imidlertid ikke kun om at mindske statsforvaltningens størrelse og dermed antallet af ledende stillinger (som **også blev reduceret med 26 %**), men ligeledes om at gøre den mere rationel, økonomisk, virksom og effektiv. Disse mål var centreret om at fastlægge en grundmodel for alle ministerier under hensyntagen til de enkelte ministeriers særlige karakteristika, med fokus på især tre områder: styrkelse af støttefunktioner for regeringen – navnlig i forbindelse med planlægning, vurdering og kontrol – i omorganiseringen af den decentrale forvaltning og reformeringen af ressourceforvaltningen, herunder oprettelse og iværksættelse af fælles tjenester inden for økonomiske og menneskelige ressourcer samt offentlige indkøb.
- b) **Reform af beskæftigelsesordningen for offentligt ansatte i perioden 2006-2009:** Der blev indført en ny beskæftigelsesordning for offentligt ansatte – på tidspunktet omkring 740 000 mennesker – som fokuserede på tre nøgleområder:
 - ansættelsesvilkår, idet der blev **vedtaget ansættelseskontrakter for størstedelen af tjenestemændene**, og udnævnelse blev forbeholdt overordnede stillinger og stillinger, der repræsenterer staten
 - et nyt forenklet karrieresystem, idet hundredvis af karriereforløb blev afskaffet
 - et nyt betalingssystem baseret på **en enkelt lønskala for den samlede forvaltning** med en bonusordning for fremragende præstationer.

Formålet med disse reformer var i højere grad at tilnærme ordningen for offentligt ansatte til den generelle beskæftigelsesordning for portugisiske arbejdstagere, at indføre en ny model for forvaltningen af menneskelige ressourcer, der blev nøje koordineret med budgetforvaltningen, at etablere

en stærk forbindelse mellem karriereudvikling og løn samt vurdering og belønning af resultater og at forenkle karriere- og aflønningssystemer og gøre dem mere gennemskuelige.

- c) **Oprettelse af ordninger for vurdering af offentlige tjenester, ledere og ansatte i 2007:** Der blev for første gang indført en generisk ordning for vurdering af offentlige tjenester og ledere i den portugisiske forvaltning, og den var knyttet til et resultatvurderingssystem for alle tjenestemænd og egnet til offentlige forvaltningscykler, baseret på mål, indikatorer og resultater. Der blev fastsat **obligatoriske kvoter** til at skille de bedst præsterende tjenestemænd ud fra resten (højst 25 % kan betragtes som de bedst præsterende). Der blev planlagt indført en disciplinær procedure for de ringest præsterende tjenestemænd for at fastslå, om der var sket en tilsidesættelse af de professionelle pligter, hvilket kunne føre til, at **arbejdsforholdet blev bragt til ophør**. Disse foranstaltninger havde en indvirkning på lederes og andre ansattes karriereforløb og aflønning og dermed også på de forskellige tjenesters budgetter.
- d) **Reform af de sociale sikringsordninger for offentligt ansatte i 2005, 2006 og 2007:** Pensionsordningerne for offentligt ansatte – den generelle ordning og de 32 særordninger, der fandtes på det tidspunkt – blev revideret og bragt i overensstemmelse med de generelle sociale sikringsordninger. Indtil da havde offentligt ansatte nydt godt af deres egen, mere favorable ordning. De gik på pension i en alder af 60 år, mens andre arbejdstagere gik på pension, når de blev 65. **Pensionsalder blev derfor fastsat til 65 år for offentligt ansatte**. I 2001 begyndte en overgangsfase til den nye ordning, og den er nu afsluttet. Sygeforsikringsordninger for tjenestemænd blev også revideret. Dette indebærer afskaffelse eller reform af de mest gunstigste særordninger (inden for forsvar, sikkerhedsstyrkerne og retsvæsenet) og af supplerende sociale ordninger, som alle blev standardiseret og underkastet en større grad af disciplin.
- e) **Rekrutteringsmæssige begrænsninger og de menneskelige ressourcers mobilitet fra 2005 og fremefter** – et reformprogram, der hovedsagelig drejede sig om juridiske og forvaltningsmæssige mekanismer til at bremse og reducere antallet af medarbejdere i offentlige forvaltninger og fremme deres interne mobilitet. Der blev oprettet en central database over den offentlige forvaltnings menneskelige ressourcer, hvilket der ikke havde fandtes tidligere. Disse mekanismer er i bund og grund stadig i kraft og giver kvartalsvise oplysninger om de menneskelige ressourcer. **Antallet af medarbejdere i offentlige forvaltninger faldt fra 747 880 til 692 279 mellem 2005 og 2008, dvs. en reduktion af personalet på 7,5 % over en fireårig periode.**

2.3. FOR DET ANDET: Den portugisiske revisionsrets kontrol af kontrakter om offentlig-private partnerskaber vedrørende koncession på motorveje

I 2009 blev det i en afgørelse fra revisionsretten, som jeg var ordfører for, fastslået, at kontrakter til en værdi af over 350 000 EUR, som blev indgået af det offentlige organ, der havde ansvar for vejinfrastrukturen, skulle underkastes forudgående kontrol fra revisionsrettens side. Regeringen fremsendte således en kontrakt om et offentligt-privat partnerskab til revisionsretten med henblik på en afgørelse om dens overensstemmelse med de juridiske bestemmelser. Kontrakten var indgået med et privat anpartsselskab og vedrørte udformning, opførelse, finansiering, vedligeholdelse og drift af motorvejen "Douro interior" i en periode på 30 år. Kontrakten havde en netto nutidsværdi på 798 000 000 EUR den 1. januar 2009. Revisionsrettens vurdering fokuserede på overholdelse af den nationale lovgivning om offentlige udbud og oprettelse af kontraktlige offentlig-private partnerskaber, overholdelse af EU-lovgivningen på disse områder og overholdelse af den gældende finansielle lovgivning. Også i denne forbindelse var jeg ordfører for revisionsrettens afgørelse. I afgørelsen blev det fastslået, at lovgivningen var blevet overtrådt i forbindelse med udbudsproceduren, hvorfor der ikke kunne foretages nogen udbetalinger. Regeringen var derfor nødt til at gentage en del af udbudsproceduren og omformulere kontrakten. Efter denne første afgørelse blev yderligere fire motorvejskoncessionskontrakter gjort til genstand for lignende afgørelser fra revisionsretten med tilsvarende konsekvenser. Konteksten for disse procedurer og afgørelser samt den betydelige tidshorisont og de store beløb, det drejede sig om, medvirkede til at gøre regeringen og samfundet mere bevidste om, hvor vigtigt det er, at revisionsretten – som et uafhængigt organ, der kontrollerer lovligheden af retsakter og kontrakter vedrørende offentlige udgifter – griber ind.

2.4. FOR DET TREDJE: Reform af ordningen for bekæmpelse af ungdomskriminalitet i 2000

Det forekommer måske ikke relevant for en udnævnelsesprocedure til Den Europæiske Revisionsret, men jeg mener, at det er vigtigt at gøre opmærksom på denne reform på grund af de virkninger, den har haft og fortsat har på det portugisiske samfund, og fordi den kan tjene som et eksempel på effektiv forvaltning og har spillet en væsentlig rolle i de efterfølgende etaper i min karriere.

Frem til 1990'erne blev ungdomskriminalitet i Portugal stadig håndteret efter beskyttelsesmodellen. Unge lovovertrædere blev betragtet som personer, der krævede særlig beskyttelse for at få dem på rette vej og forhindre dem i på ny at begå strafbare handlinger. Denne model udelukkede enhver foranstaltning, der indebar tvang og fysisk indespærring.

Det var dog allerede åbenlyst, at denne model var forældet i betragtning af de voldelige former for ungdomskriminalitet, der begyndte at dukke op i Portugal. Der blev derfor vedtaget ny lovgivning på området i 1999, som bevarede et uddannelseskomponent og samtidig gav mulighed for fysisk indespærring ved afgørelse fra domstolene og for lukkede institutioner for unge kriminelle. Loven trådte imidlertid ikke i kraft, på grund af at der manglede økonomiske, materielle og menneskelige ressourcer.

Hen over sommeren 2000 blev der imidlertid begået en lang række alvorlige forbrydelser, som unge stod bag, og som fik bred mediedækning og havde en stor

indvirkning på den offentlige mening, for det stod klart, at staten ikke var i stand til at holde ungdomskriminaliteten under kontrol.

På det tidspunkt var jeg leder af den nationale kriminalforsorg – det administrative organ, der er ansvarligt for disse spørgsmål.

I lyset af denne alvorlige situation og efter møder i forskellige statslige, administrative og retlige organer, foreslog jeg den 19. august 2000 et kortsigtet program, som blev godkendt af regeringen med den nødvendige finansiering, med sigte på at den nye lovgivning om ungdomskriminalitet skulle træde i kraft i januar 2001.

Fra august til december 2000 blev der udarbejdet og godkendt supplerende lovgivning, og der blev truffet hasteforanstaltninger for at tilpasse de bygninger, der skulle tage imod de unge, der stod bag den alvorligste ungdomskriminalitet, ansætte og uddanne nye medarbejdere, som skulle varetage den direkte kontakt med de berørte unge, og uddanne og skabe større bevidsthed om spørgsmålet blandt dommerne.

Da der var tale om et kontroversielt emne – navnlig i retsvæsenet og akademiske kredse – som havde givet anledning til bekymring og ængstelse i hele samfundet, blev jeg opfordret til at deltage i en lang række offentlige debatter, herunder tv-debatter.

Loven trådte i kraft den 1. januar 2001. Der kom ikke flere kriser som den, der indtraf i sommeren 2000. Den nye model og reaktionssystemet blev indført og stabiliseret.

2.5. FOR DET FJERDE: Indførelse af et system til elektronisk overvågning af lovovertrædere i Portugal fra 1999

Jeg bør også nævne min erfaring på dette område, i lyset af den indvirkning, dette system havde og fortsat har på det portugisiske samfund, dets aspekter vedrørende offentlige udbud og dets finansielle aspekter samt den omstændighed, at jeg var ansvarlig for udarbejdelsen og lanceringen af systemet.

De portugisiske fængsler var alvorligt overfyldte i 1990'erne. Situationen var nået til bristepunktet. Der var behov for mere sparsomme og effektive mekanismer til at bekæmpe kriminaliteten, samtidig med at der fandtes alternativer til fængsling. Der foregik en omfattende debat i Portugal om de berørte sikkerhedsspørgsmål, og mange mennesker var imod elektronisk overvågning, hovedsagelig på grund af at de mente, at denne løsning ikke var så sikker for samfundet. Regeringen og parlamentet vedtog til sidst, i 1999, den nødvendige basisretsakt i denne henseende. Der blev derefter taget følgende skridt: Der blev foretaget undersøgelser af erfaringerne på området fra andre lande og bl.a. gennemført studiebesøg. Der blev udformet informations- og teknologisystemer, og de tekniske specifikationer for det nødvendige udstyr blev fastlagt. Der blev ligeledes iværksat et internationalt udbud med henblik på erhvervelse af tjenester til telematisk placeringsovervågning, de nødvendige bestemmelser blev vedtaget, og der blev ansat og uddannet specialiseret personale. Derefter blev der indgået en kontrakt om køb af overvågningstjenester til en værdi af 2 704 956,05 EUR.

Den elektroniske overvågning blev taget i brug den 2. januar 2002 og blev gradvis udvidet, således at den fra 2005 dækkede hele det nationale område. Den elektroniske overvågning af lovovertrædere er i dag en løsning, som nyder

generel accept i det portugisiske samfund, med ekstremt lave fejlniveauer, og den anvendes til enhver tid på ca. 1 000 lovovertrædere i gennemsnit.

3. Hvilke erhvervs erfaringer har De inden for internationale multikulturelle og flersprogede organisationer eller institutioner beliggende uden for Deres hjemland?

3.1. Mellem 1985 og 1987 arbejdede jeg i den offentlige administration i Macao.

Det kinesiske område Macao var underlagt portugisisk forvaltning, men kulturen var overvældende kinesisk. Jeg organiserede og ledte Macaos administrations centrale tjeneste for administrativ organisering og informationsteknologi. Tjenesten havde lige mange kinesiske og portugisiske kolleger, som arbejdede simultant med tekster på henholdsvis kinesisk og portugisisk. Eftersom jeg og nogle af mine portugisiske kolleger ikke havde det store kendskab til kinesisk (kantonesisk) ud over visse dagligdagsudtryk, og mine kinesiske kolleger ikke havde et større kendskab til portugisisk, blev arbejds sproget engelsk.

Mine erfaringer fra denne tjeneste førte til, at guvernøren i Macao udpegede mig til udvalget til implementering af det kinesiske sprog, som var sammensat af nøglepersoner fra Macaos administration og samfund, herunder både portugisere og kinesere. Udvalget kortlagde de foranstaltninger, der var nødvendige for at muliggøre en gradvis øget anvendelse af kinesisk som officielt sprog på alle administrative niveauer, især i forbindelse med ansættelse af lokale tjenestemænd og ledere, udvikling af retssystemet, offentlige organer og domstole og indførelse af oversættelsessystemer mellem de to sprog. Dette arbejde og andre projekter, der fulgte, var afgørende for, at administrationen kunne overgå gnidningsfrit til Folkerepublikken Kina i december 1999.

3.2. Fra 1999 til 2004 spillede jeg en ledende rolle i CEP – Confederation of European Probation (<http://www.cepprobation.org/>), først som bestyrelsesmedlem og siden som formand, hvilket jeg blev valgt til på generalforsamlingen i 2001. CEP har hjemsted i Utrecht i Nederlandene. Det er en international organisation, hvis arbejdsprog er fransk, engelsk og tysk, og som for nuværende fører organer under justitsministerier sammen med universiteter og andre enheder fra 36 europæiske lande med ansvar for håndhævelse af ikkefrihedsberøvende straffe med henblik på at medvirke til at opbygge mere sikre samfund og bidrage til rehabilitering og resocialisering af lovovertrædere. Som formand ledte jeg møder i generalforsamlingen og bestyrelsen, der er sammensat af repræsentanter fra otte lande, og jeg var ansvarlig for organisationens generelle ledelse samt for kontakten med fængselsadministrationerne i medlemslandene og med internationale organisationer såsom Europarådet og Den Europæiske Union. Da jeg forlod min post, udnævnte generalforsamlingen mig som æresmedlem af CEP.

3.3. Mine internationale erfaringer omfatter også deltagelse i Den Europæiske Unions Råd og tekniske møder, i OECD's, FN's og Europarådets organer, i Fællesskabet af Portugisisks talende lande, Konferencen for Iberisk-Amerikanske Justits- og Forvaltningsministre, i INTOSAI og EUROSAI og på møder i Kontaktkomitéen

for formændene for de overordnede revisionsorganer i EU-medlemsstaterne og dennes forbindelsesofficerer.

4. Har De fået meddelt decharge for de forvaltningsopgaver, De tidligere har varetaget, hvis disse har været underkastet en sådan procedure?

I udførelsen af mine tidligere forvaltningsopgaver, navnlig som formand og generaldirektør for et offentligt organ, har jeg nøje overholdt alle de retlige bestemmelser vedrørende indsendelse af rapporter og regnskaber til de kompetente organer, og der er på intet tidspunkt rejst spørgsmål desangående.

5. Hvilke af Deres tidligere stillinger skyldes politiske udnævnelser?

Min stilling som statssekretær for offentlig forvaltning og medlem af regeringen var resultatet af en politisk udnævnelse; jeg var blevet indstillet af premierministeren og blev udnævnt og indsat i embedet af den portugisiske præsident.

Mine hverv som kabinetschef for medlemmer af regeringen skyldtes den tillid, som jeg nød fra de pågældende medlemmers side. Jeg skylder at bemærke, at jeg varetog hvervene som kabinetschef for statssekretæren og justitsministeren under regeringer med forskellige politiske farver.

I Portugal foretages udnævnelser til hverv som formand og generaldirektør for offentlige organer af premierministeren efter forslag fra den ansvarlige minister. At jeg blev indstillet til de poster, jeg har beklædt, beroede imidlertid først og fremmest på overvejelser om min faglige kompetence, jævnfør min karrieremæssige løbebane.

6. Hvad er de tre vigtigste beslutninger, som De har været med til at træffe i Deres karriere?

6.1. Jeg vil her fremhæve tre beslutninger, som krævede yderst grundige overvejelser på grund af de virkninger, de ville få, og den furore, de ville vække på nationalt plan.

6.2. FOR DET FØRSTE: Suspension af den automatiske lønjusteringsmekanisme for alle tjenestemænd i 2005

I 2005 nåede udgifterne til personale i de portugisiske offentlige forvaltninger op på et ekstremt højt niveau, svarende til ca. 14,5 % af BNP, hvilket er meget højere end gennemsnittet for OECD-landene. Det var på baggrund af de forhold, jeg har skitseret i svar 1.3, absolut nødvendigt at finde løsninger, der ville have en øjeblikkelig virkning og bremse stigningen i disse omkostninger. På dette tidspunkt omfattede advancements- og aflønningssystemet for tjenestemænd automatiske lønstigningsmekanismer, der var knyttet til tidsforløb og uden nogen hensyntagen til den budgetmæssige kapacitet. Jeg stod for udformningen af den regeringsbeslutning, der blev vedtaget, og som indebar suspension af alle disse mekanismer og indefrysning af mange andre komponenter af løn- og advancementsudvikling. Dette var selvsagt en yderst kontroversiel beslutning, der ville få konsekvenser for indkomstforholdene for omkring 740 000 offentligt ansatte og deres familier. Som det kunne forventes, blev jeg mødt med legitim

modstand fra fagforeningerne, navnlig gennem strejker. Jeg var også nødt til ved mange lejligheder at forsvare beslutningen, især i medierne. Som følge af denne beslutning måtte hele karriere- og lønsystemet tages op til revision med henblik på at skabe løsninger, der stemte overens med budgetstyringen.

6.3. FOR DET ANDET: Indførelsen af pensionsalder på 65 år for alle offentligt ansatte i 2005

Som før nævnt var pensionsalder og pensionsordninger for tjenestemænd tidligere meget gunstigere end dem, der gælder for andre arbejdstagere. I 2005 betød de forhold, jeg har nævnt ovenfor, at en fortsættelse af disse ordninger, på grund af hensynet til statsfinansernes bæredygtighed og til retfærdighedssansen, atter blev taget op til revision. Den afgørelse, jeg udarbejdede, og som blev vedtaget af regeringen, var det første skridt i bestræbelserne på at bringe pensionsordningen for tjenestemænd i overensstemmelse med dem for andre portugisiske arbejdstagere. Denne konvergensproces kom mest sigende til udtryk ved, at pensionsalderen blev sat op fra 60 til 65 år. Dette betød, at hver tjenestemand i reglen ville skulle arbejde fem år mere for at opnå ret til alderspension. Denne beslutning var vidtrækkende og på daværende tidspunkt stærkt kontroversiel og gav anledning til reaktioner i omtrent samme dur som dem, jeg nævnte i foregående svar. Dette var endnu en beslutning, der bidrog til næsten omgående at nedbringe statsunderskuddet. Den overgangsperiode, der begyndte den 1. januar 2006, er siden udløbet. Alle tjenestemænd går nu på pension i en alder af 65. Denne foranstaltning og alle de øvrige, der blev truffet i 2006 og 2007 samt andre endnu senere, har medvirket til at sammenlægge pensionerings- og pensionsordninger. Disse ordninger er nu de samme for alle portugisere.

6.4. FOR DET TREDJE: Beslutningen i 2009, hvorved en statskontrakt til en værdi af 798 000 000 EUR om oprettelse af et offentlig-privat partnerskab, blev erklæret ulovlig

I 2008 blev jeg på grundlag af en offentlig udvælgelsesprøve, der gennemførtes af en uafhængig jury, udvalgt til embedet som dommer ved den portugisiske revisionsret og måtte udtræde af regeringen. Som medlem af revisionsretten fik jeg i 2009 til opgave – som nævnt ovenfor i svar på spørgsmål 2.3 – at vurdere en økonomisk meget omfattende kontrakt om et offentlig-privat partnerskab til projektering, opførelse og drift af en motorvej. Dette indebar en proces, der var yderst kompleks ud fra et juridisk og finansielt synspunkt, og hvor store interesser overlappede hinanden: Uanset hvilken afgørelse, der blev truffet, ville det få politiske konsekvenser. Jeg holdt mig i udarbejdelsen af den afgørelse, som den portugisiske revisionsret endte med at træffe, alene til gældende ret under iagttagelse af de vejledende principper for stringens og upartiskhed, som passer sig for udøvelsen af et dommerembede. Afgørelsen gik, som jeg allerede har nævnt, imod den regering, jeg selv havde siddet i. Den fik stor omtale i pressen og fik så vidtrækkende konsekvenser, at det førte til, at revisionsretten, når den skulle tage stilling til andre kontrakter udformet med tilsvarende ordlyd, traf lignende afgørelser, hvad der betød, at kontraktudarbejdelse og ændringsprocedurer i visse tilfælde måtte gøres om. Det skal bemærkes, at den

afgørelse, som jeg udarbejdede i min egenskab af ordfører, ikke blev anfægtet, selv om en appel ville have været tilladt.

Uafhængighed

7. I henhold til traktaten udfører Revisionsrettens medlemmer deres hverv i "fuldkommen uafhængighed". Hvordan vil De opfylde dette krav i forbindelse med udøvelsen af Deres kommende hverv?

Jeg har arbejdet som dommer i otte år og har som sådan virket i fuld uafhængighed. Jeg tager ikke mod ordrer eller instrukser fra nogen: Jeg træffer mine beslutninger i overensstemmelse med loven og min samvittighed, under hensyntagen til de gældende omstændigheder, herunder sociale, økonomiske og kulturelle faktorer. Men jeg kan kun tage hensyn til disse omstændigheder, hvis og i det omfang loven tillader det.

Den afgørelse, jeg omtalte i svar 6.4, er et af mange eksempler på min uafhængige tilgang.

Jeg betragter min personlige uafhængighed som værende snævert forbundet med den uafhængighed, der kendetegner de institutioner, jeg tjener. Det modsatte er også tilfældet.

Hvis jeg udpeges til Den Europæiske Revisionsret, agter jeg at overholde og sikre overholdelsen af de principper og regler, der er fastsat i EU-traktaterne og afledt ret. Følgelig vil jeg hverken søge eller modtage instruktioner fra nogen regering eller noget andet organ, og jeg skal afstå fra enhver handling, der er uforenelig med de pågældende arbejdsopgaver, som er udtrykkeligt fastsat i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde.

Jeg vil afholde mig fra at indgå i nogen anden beskæftigelse eller anden ekstern aktivitet, som er uforenelig med princippet om uafhængighed. Min faglige og personlige forbindelser med myndigheder og lobbygrupper vil altid være baseret på overholdelsen af princippet om uafhængighed.

Jeg vil overholde de etiske retningslinjer for Den Europæiske Revisionsret, der er baseret på og overtaget fra de krav, der er opstillet i INTOSAI's etiske kodeks (ISSAI 30). Formålet med disse retningslinjer er at sikre, at de beslutninger, der dagligt træffes af medlemmerne af Revisionsretten, både i forbindelse med revision og drift af Revisionsretten, er i overensstemmelse med principperne i INTOSAI-kodeksen, ikke mindst vedrørende integritet, uafhængighed, objektivitet, uvildighed, tavshedspligt, omhu og kompetence.

8. Har De eller Deres nærmeste (forældre, søskende, ægtefælle, registreret partner, børn) forretningsmæssige eller økonomiske besiddelser eller andre forpligtelser, som kunne være uforenelige med Deres eventuelt fremtidige hverv?

Jeg har ikke nogen forretningsmæssige eller økonomiske besiddelser og har heller ikke indgået nogen andre forpligtelser, som ville kunne være uforenelige med hvervet som medlem af Revisionsretten.

Min nærmeste familie – brødre og nevøer – har ikke erhvervet nogen

forretningsinteresser eller finansielle besiddelser eller indgået andre forpligtelser, der kan rejse spørgsmål om uforenelighed med mit hverv som medlem af Den Europæiske Revisionsret, hvis jeg blev udnævnt hertil.

9. Vil De fremlægge alle Deres finansielle og øvrige interesser for Revisionsrettens formand og offentliggøre dem?

Jeg er villig til at oplyse Revisionsrettens formand om alle mine økonomiske interesser og andre forpligtelser og endvidere til at offentliggøre oplysningerne. Dette krav er ikke noget nyt for mig. Jeg har allerede flere gange foretaget sådanne indberetninger i Portugal, når og hvor portugisisk ret kræver det, ved at indgive skriftlige erklæringer om alle mine finansielle interesser og aktiver. Disse erklæringer er deponeret hos den portugisiske forfatningsdomstol og fuldt tilgængelige for offentligheden.

10. Er De involveret i nogen verserende retssager? Hvis ja, redegøres nærmere herfor.

Jeg er ikke involveret i nogen retssager på nuværende tidspunkt.

11. Har De nogen aktiv eller udøvende politisk rolle og i givet fald på hvilket niveau? Har De varetaget nogen politiske funktioner inden for de seneste 18 måneder? Hvis ja, redegøres nærmere herfor.

Jeg udfylder ikke nogen aktiv eller udøvende politisk rolle og har ikke haft noget politisk hverv inden for de seneste 18 måneder. Min juridiske status som dommer ved den portugisiske revisionsret, et hverv jeg har udøvet siden juni 2008, forbyder mig at indgå i nogen som helst aktiviteter eller hverv af denne art.

12. Er De indstillet på at træde tilbage fra en post, De er valgt til, eller at opgive et hverv, som indebærer forpligtelser i et politisk parti, hvis De udnævnes til medlem af Revisionsretten?

Jeg bestrider ikke noget valgt hverv og varetager ikke noget ansvar af nogen art i et politisk parti.

13. Hvordan ville De behandle tilfælde af alvorlige uregelmæssigheder eller endog bedrageri- og/eller korrupsionssager, som personer fra Deres hjemland var involveret i?

Jeg ville nøje overholde princippet om, at alle er lige for loven.

Jeg ville træffe de nødvendige foranstaltninger til at sikre, at der ikke var tale om forskelsbehandling, hverken hvad angår medlemsstater eller hvor sagen berører enkeltpersoner eller organer.

Hvis en sådan situation skulle opstå, vil dens omstændigheder skulle udredes og indberettes på objektiv vis. Alle tegn på uregelmæssigheder vil skulle forelægges de anvisningsberettigede. Hvis sagen forekom at vedrøre bedrageri og/eller korrupsion

eller andre forhold, som påvirker EU's finansielle interesser, ville den skulle indberettes til Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig.

Jeg ville i begge tilfælde bestræbe mig på at sikre, at regler og procedurer, der er vedtaget af Den Europæiske Revisionsret med henblik på at håndtere sådanne situationer og indbringe dem til de rette myndigheder, blev fulgt og korrekt og rettidigt håndhævet.

Varetagelse af opgaver

14. Hvad kendetegner efter Deres opfattelse en kultur med forsvarlig økonomisk forvaltning i en offentlig forvaltning? Hvordan kan Revisionsretten være med til at styrke en sådan kultur?

14.1. For det første skal forsvarlig offentlig økonomisk forvaltning bygge på en konstant erkendelse af, at de finansielle midler, der stilles til rådighed for offentlige institutioner, ikke er "deres", men er direkte eller indirekte blevet betroet disse institutioner af folket. For det andet skal forsvarlig økonomisk forvaltning i den offentlige sektor hvile på den overbevisning, at staten og andre offentlige forvaltninger er ansvarlige for at anvende indtægterne fra skatter og andre finansieringskilder på sparsommelig, produktiv og effektiv vis med henblik på at udføre de opgaver, de er pålagt ved lov, og sådanne tjenesteydelser af fornøden kvalitet, der imødekommer de samfundsmæssige behov.

14.2. Det påhviler Revisionsretten som udenforstående revisor at forbedre den økonomiske forvaltning af EU og højne ansvarlighed herved. Jeg er ganske klar over, at EU's budget, som anført i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde, skal gennemføres i overensstemmelse med princippet om forsvarlig økonomisk forvaltning. Og finansforordningen fastsætter, at:

- forsvarlig økonomisk forvaltning skal ske i overensstemmelse med principperne om sparsommelighed, produktivitet og effektivitet: de ressourcer, der skal anvendes af hver institution, skal med andre ord stilles til rådighed i tide, til den bedst mulige pris, og i den rigtige mængde og kvalitet (sparsommelighed), på grundlag af et optimalt forhold mellem de anvendte ressourcer og de opnåede resultater (produktivitet) og føre til de ønskede resultater (effektivitet).
- Budgettet gennemføres under overholdelse af en effektiv og produktiv intern kontrol, alt efter hvad der er passende for de forskellige typer budgetforvaltning (direkte, delt eller indirekte).
- Der skal opstilles specifikke, målelige, gennemførlige, relevante og tidsbestemte målsætninger for alle de aktivitetsområder, som budgettet omfatter.

14.3. Hvis jeg udnævnes til medlem af Revisionsretten, vil jeg bestræbe mig på at tilrettelægge og gennemføre finansiel revision og forvaltningsrevision med henblik på

ikke blot at kunne fremlægge en velbegrunnet revisionsudtalelse om de grundlæggende principper for forsvarlig økonomisk forvaltning, som fastsat i finansforordningen,

men også at fremsætte de fornødne praktiske og effektive henstillinger til at hjælpe med at forbedre forvaltnings- og kontrolsystemer samt kortlægge målene for de aktiviteter, der finansieres over EU-budgettet. Udtalelser og henstillinger bør både fremsættes i (klare, præcise og entydige) beretninger, hvorved modtagerne sættes i stand til ikke blot at forstå de risici, revisionen afdækker, men også at vurdere den reviderede enheds resultatopnåelse og se, hvordan risici kan minimeres og resultatopnåelsen forbedres.

14.4. Domstolen har i de seneste år i stigende grad udgivet særberetninger og nye produkter, herunder "horisontale analyser" og initiativudtalelser om specifikke emner inden for forvaltning, som den selv vælger, der foruden rent økonomiske spørgsmål dækker områder vedrørende EU's finansielle og økonomiske styring. Årsberetningen er også blevet ajourført og omfatter nu oplysninger om EU-budgettets gennemførelse og Kommissionens resultatgennemgange.

Som medlem af Revisionsretten agter jeg at fremme denne fremgangsmåde, som efter min mening er af central betydning – dog ikke drevet så vidt, at det risikerer at konflikte med gældende ret – for at sikre fortsat sund finansiel forvaltning af Unionens offentlige midler.

15. I henhold til traktaten skal Revisionsretten bistå Parlamentet med udøvelsen af dets kontrolbeføjelser i forbindelse med gennemførelsen af budgettet. Hvordan vil De forbedre samarbejdet mellem Domstolen og Europa-Parlamentet yderligere (navnlig dets Budgetkontroludvalg) med henblik på både at styrke det offentlige tilsyn med brugen af penge og sikre mest valuta for pengene?

15.1. Europa-Parlamentet spiller en central rolle i at holde Kommissionen, der bærer det primære ansvar for forvaltningen af EU's udgifter, ansvarlig for dens dispositioner. Den Europæiske Revisionsret bistår som led i sine overordnede strategiske mål og sin strategi for 2013-2017 Parlamentet med at udfylde denne rolle, og har i den henseende påtaget sig at fremlægge flere særberetninger og lægge særlig vægt på samarbejdet med Parlamentet, budget- og dechargemyndigheden, et samarbejde som det påtænker at styrke og intensivere. Det fremgår af Revisionsretten aktivitetsberetninger, hvordan disse mål er blevet søgt virkeliggjort. Formanden og de øvrige medlemmer har i øget grad været i kontakt med Europa-Parlamentets udvalg og med Budgetkontroludvalget (CONT) i særdeleshed.

15.2. At fortsætte den strukturerede dialog mellem de to institutioner vil efter min mening være et effektivt middel til at garantere over for de europæiske borgere, at de offentlige midler, der er afsat til at nå EU's mål, anvendes ansvarligt. Jeg

vil aktivt bestræbe mig på at intensivere samarbejdet med Europa-Parlamentet, uden at princippet om institutionernes uafhængighed dermed drages i tvivl.

15.3.Jeg vil altid være parat til at vurdere og godtage forslag fra Parlamentet og navnlig fra Budgetkontroludvalget som det organ, som Revisionsretten principielt bør føre dialog med, både

- når de foretager finansiel og juridisk-kritisk revision af EU-budgettet og Den Europæiske Udviklingsfond, og
- når den planlægger og foretager forvaltningsrevision, der meget vel kan munde ud i særberetninger, som opstiller incitamenter til at implementere principper og praksis for forsvarlig økonomisk forvaltning.

15.4.Jeg vil altid være parat til at imødekomme anmodninger fra Parlamentet om at øse af min lange erfaring som administrator og uafhængig revisor af offentligt finansierede aktiviteter. Jeg vil f.eks. kunne afgive tekniske udtalelser om lovgivning, som påvirker EU's finansielle forvaltning, deltage i seminarer og arbejdsgrupper, der afholdes af Europa-Parlamentet, eller deltage i Parlamentets delegationsrejser til medlemsstater eller tredjelande, når emnerne for undersøgelsen henhører under Den Europæiske Revisionsrets ressort.

16. Hvilken form for merværdi mener De, resultatrevision kan tilføre, og hvordan bør konklusionerne heraf indarbejdes i forvaltningsprocedurerne?

16.1.Resultatrevision spiller en stadig vigtigere rolle, idet den bidrager til at forbedre kvaliteten af udgifterne og rentabiliteten af offentlige midler og også for at fremme bedste praksis i anvendelsen af de midler, der stilles til rådighed for offentlige organer. Målene for resultatrevisioner skal præciseres for så vidt angår principperne om sparsommelighed, produktivitet og effektivitet, i den hensigt at fastslå om de forud fastsatte mål og krav til resultatopnåelsen som opstillet af de berørte enheder er blevet indfriet, og til hvilken pris. Etik, ligestilling og økologi er for nylig blevet føjet til de allerede gældende principper (på engelsk tales om de 6 E'er – Economy, Efficiency, Effectiveness, Ethics, Equality, and Ecology – der står for: økonomi, produktivitet, effektivitet, etik, ligestilling og økologi).

16.2.Selv om dette er en enorm udfordring, skal en resultatrevision fremsætte anbefalinger til konstruktive, fornuftige og logiske foranstaltninger, der udspringer af målene, bemærkningerne og resultaterne fra revisionen, med henblik på at undgå eller minimere sådanne mangler, som måtte være konstateret. Anbefalingerne bør rettes til det organ, der er ansvarligt for at gennemføre dem. De bør imidlertid ikke omfatte detaljerede handlingsplaner, som er et administrativt anliggende, og de bør drøftes og aftales på forhånd med den enhed, der revideres. Endelig bør der i anbefalingerne tages hensyn til hensigtsmæssigheden af, at de gennemføres, og til de hermed forbundne omkostninger.

16.3.Resultaterne af disse revisioner bør give Parlamentet et solidt grundlag for analyse og drøftelser med højtstående embedsmænd for reviderede virksomheder, når tiden er inde til at meddele decharge til disse enheder. De kan også vise borgerne, hvordan EU-finansiering fungerer, og hvordan det anvendes inden for forskellige områder, hvilket vil bidrage til at gøre EU's politikker mere gennemsigtige og forståelige.

16.4.Revisorer bør med mellemrum fastslå, i hvilket omfang anbefalinger er blevet efterkommet, samt vurdere deres indvirkning med hensyn til at afhjælpe mangler og forbedre forvaltningen af de offentlige finanser. Kontrol af denne art bør også ses som et middel til at hjælpe revisorerne med at opnå en bedre forståelse af forvaltningsmetoder i offentlige organer, uden at de er nødsaget til at starte helt forfra på de områder, der er omfattet af en revision.

17. Hvordan kan samarbejdet mellem Revisionsretten, de nationale revisionsorganer og Europa-Parlamentet (Budgetkontroludvalget) om revisionen af EU's budget forbedres?

17.1.Traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde opfordrer Revisionsretten og medlemsstaternes revisionsinstitutioner til at samarbejde i en ånd af tillid, men samtidig holde deres uafhængighed i hævd. De har hver især deres egen særlige karakter og supplerer i kraft heraf hinanden.

17.2.Jeg er derfor af den opfattelse, at Revisionsretten fortsat bør være aktivt involveret i kontaktudvalget (bestående af lederne af de overordnede revisionsorganer) med henblik på at dele ud af sin viden og ekspertise om revision af EU-midler, fremme udviklingen af fælles arbejdsmetoder og formidle bedste praksis blandt de øverste revisionsorganer med henblik på at opnå konkrete resultater i delingen af revisionsarbejdet, navnlig når der er tale om kontrol af delt forvaltning.

17.3.Jeg tilslutter mig i forlængelse heraf ganske tanken om, at Revisionsretten fortsat bør udveksle kontrolrelateret information, identificere risikoområder, fremme samordning med en eller flere overordnede revisionsorganer med henblik på at gennemføre fælles revisioner eller endog sideløbende revisioner, for hvilke der på forhånd skal fastsættes mål og metoder, og idet overlapning af revisionsarbejdet skal undgås, således at arbejdsbyrden for forvaltningsmyndighederne og modtagerne mindskes.

17.4.Som jeg nævnte i svaret på spørgsmål 15, skal mere intensive arbejdsforbindelser med Europa-Parlamentet være genstand for særlig opmærksomhed, og kontakter med Budgetkontroludvalget og andre parlamentariske udvalg, der ønsker det, bør udvides i overensstemmelse hermed. Dette vil sikre, at Rettens arbejde udgør et solidt grundlag for Parlamentet, ikke kun ud fra perspektivet om EU's ansvarlighed, men også i politikudformningen og i øremærkning af bevillinger fra EU's budget.

17.5. Jeg må derfor igen pointere, at Revisionsretten uden at bringe sin uafhængighed i fare i højere grad bør være parat til at udvide sit årlige arbejdsprogram til også at omfatte aktiviteter, der har lovgivernes særlige bevågenhed og svarer til disses prioriteringer, hvad angår de offentlige finanser i EU.

18. Hvordan vil De yderligere forbedre Revisionsrettens rapportering med henblik på at give Europa-Parlamentet alle nødvendige oplysninger om nøjagtigheden af de data, som medlemsstaterne fremsender til Kommissionen?

18.1. For så vidt angår områderne under delt forvaltning bør medlemsstaterne samarbejde med Kommissionen om at fastsætte tilsyn og interne kontrolsystemer, der er udformet til at sikre, at midlerne anvendes korrekt i overensstemmelse med de gældende regler, og at ansvarsplaceringen er baseret på pålidelige oplysninger. Den interne kontrol har dermed en EU-dimension og en national dimension. Desuden foretager mange nationale øverste revisionsorganer revision af EU-midler, som forvaltes og udbetales af myndighederne i deres egne lande og foretager også revisioner på andre områder med stor indvirkning på EU's budget.

18.2. I denne forbindelse vil Revisionsrettens revisionsarbejde efter min mening kunne udvides til at omfatte analyse af interne kontrolsystemer i forbindelse med forvaltningen af Unionens finansielle strømme, opdelt efter område og/eller medlemsstat, idet der anlægges et cyklisk perspektiv og potentielle højrisikoområder dækkes; der bør sættes fokus på lovlighed og formel rigtighed og på nøjagtigheden af de oplysninger, der gives til de forskellige styringsniveauer, der er involveret i forvaltningen af Unionens finansielle strømme. Frivilligt samarbejde mellem Revisionsretten og de overordnede nationale revisionsorganer er derfor afgørende i betragtning af de mange forskellige emner, som revisionerne vil kunne omfatte. Beretninger om resultaterne af disse revisioner vil kunne give anledning til særberetninger offentliggjort af revisionsmyndigheder, enten individuelt eller i fællesskab. Rettidige, kortfattede revisionsberetninger skrevet på enkel og klar måde vil kunne forsyne (medlemsstaternes og EU's) tilsynsmyndigheder med relevante oplysninger, der også vil kunne tjene til at formidle bedste praksis til EU's institutioner og medlemsstaternes myndigheder.

Øvrige spørgsmål

19. Vil De trække Deres kandidatur tilbage, hvis Parlamentet afgav en negativ udtalelse om Deres udnævnelse til medlem af Revisionsretten?

I svarene på tidligere spørgsmål har jeg har mere end en gang anerkendt og understreget den grundlæggende betydning – som afledt af traktaterne – af forholdet mellem Revisionsretten og Europa-Parlamentet. Hvis Revisionsretten skal kunne forvalte sine opgaver og ansvarsområder korrekt, er den nødt til at have et godt forhold til Parlamentet. Derfor mener jeg, at en positiv udtalelse fra Europa-Parlamentet om udnævnelsen af medlemmer af Revisionsretten er en yderst vigtig

forudsætning for den dialog og det samarbejde, som bør eksistere.

Det følger heraf, at hvis Parlamentet skulle afgive en negativ udtalelse om min udnævnelse, vil jeg føle sig nødsaget til at trække mit kandidatur tilbage.

Jeg vil dog tilføje, at eftersom jeg har besluttet at engagere mig i den aktuelle situation som følge af, at mit lands regering besluttede at indstille mig efter en høring i det portugisiske parlament, der også omfattede andre ansøgere, vil jeg skulle træde i samråd med de portugisiske myndigheder, før jeg tager de skridt, jeg har skitseret ovenfor.

PROCEDURE I KORRESPONDERENDE UDVALG

Titel	Udskiftning af et medlem af Den Europæiske Revisionsret - PT kandidat
Referencer	10874/2016 – C8-0260/2016 – 2016/0809(NLE)
Dato for høring / anmodning om godkendelse	6.7.2016
Korresponderende udvalg Dato for meddelelse på plenarmødet	CONT 7.7.2016
Ordførere Dato for valg	Igor Šoltes 19.7.2016
Dato for vedtagelse	5.9.2016
Resultat af den endelige afstemning	+: 19 -: 0 0: 2
Til stede ved den endelige afstemning - medlemmer	Nedzhmi Ali, Inés Ayala Sender, Zigmantas Balčytis, Martina Dlabajová, Luke Ming Flanagan, Dan Nica, Georgi Pirinski, Petri Sarvamaa, Claudia Schmidt, Igor Šoltes, Bart Staes, Marco Valli, Derek Vaughan, Joachim Zeller
Til stede ved den endelige afstemning – stedfortrædere	Brian Hayes, Karin Kadenbach, Julia Pitera, Miroslav Poche, Patricija Šulin
Til stede ved den endelige afstemning – stedfortrædere (forretningsordenens art. 200, stk. 2)	Anne Sander, Alfred Sant
Dato for indgivelse	8.9.2016