



26.5.2020

UDKAST TIL BETÆNKNING

Den foreslåede udnævnelse af Helga Berger til medlem af Revisionsretten
(C9-0129/2020 – 2020/0802(NLE))

Budgetkontroludvalget

Ordfører: Mikuláš Peksa

INDHOLD

	Side
FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE	3
BILAG 1: CURRICULUM VITAE FOR HELGA BERGER	4
BILAG 2: HELGA BERGERS BESVARELSE AF SPØRGESKEMAET	7

FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE

Den foreslåede udnævnelse af Helga Berger til medlem af Revisionsretten (C9-0129/2020 – 2020/0802(NLE))

(Høring)

Europa-Parlamentet,

- der henviser til artikel 286, stk. 2, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde, der danner grundlag for Rådets høring af Parlamentet (C9-0129/2020),
 - der henviser til forretningsordenens artikel 129,
 - der henviser til betænkning fra Budgetkontroludvalget (A9-0000/2020),
- A. der henviser til, at Parlamentets Budgetkontroludvalg derefter foretog en bedømmelse af den indstillede kandidats papirer, især på baggrund af de krav, der er fastsat i artikel 286, stk. 1, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde;
- B. der henviser til, at Budgetkontroludvalget på sit møde den 25 juni 2020 foretog en høring af den af Rådet indstillede kandidat til hvervet som medlem af Revisionsretten;
1. afgiver positiv/negativ udtalelse om Rådets forslag om udnævnelse af Helga Berger til medlem af Revisionsretten;
 2. pålægger sin formand at sende denne afgørelse til Rådet og til orientering til Revisionsretten samt til Den Europæiske Unions øvrige institutioner og medlemsstaternes revisionsinstitutioner.

BILAG 1: CURRICULUM VITAE FOR HELGA BERGER

Kernekompetencer

- mangeårig erfaring på revisionsområdet
- omfattende ledelseserfaring inden for offentlig forvaltning og offentlige finanser
- erhvervs erfaring som dommer
- erhvervs erfaring inden for politik og kommunikation
- medlem af tilsynsråd og udvalg
- beslutsom, assertiv, mobil, vedholdende
- uafhængighed, gennemsigtighed, effektivitet og ”valuta for pengene” er mine fokusområder

Faglig erfaring

Finansministeriet, Østrig:

- **Generaldirektør for budget og offentlige finanser** Januar 2016 – d.d.
Direktoratet har det overordnede ansvar for det østrigske statsbudget, og dets mål er at opnå en vedvarende konsolidering af de offentlige finanser

Den Østrigske Revisionsret, Østrig:

- **Generaldirektør for ledelse og administration** Oktober 2010 – december 2015
- **Generaldirektør for revisionsafdeling 5** (forbundsstaten, delstater, kommuner) Juli 2010 – September 2010
- **Vicegeneraldirektør for revisionsafdeling 5** (forbundsstaten, delstater, kommuner) Marts 2008 – juni 2010
- **Leder af enheden for kommunikation og relationer med parlamenter**
Pressetalsmand for Den Østrigske Revisionsret Oktober 2006 – juni 2010

Justitsministeriet, Østrig:

Udnævnelse til dommer ved distriktsdomstolen i Wien
Dommerfuldmægtig

Juli 2006
April 2003 – juni 2006

Ministeriet for offentlige tjenester og sport, Østrig:

Direktør for den østrigske vicekanslers sekretariat
Særlig opgave: administrativ reform, tjenestemænd

September 2000 – marts 2003

Delstatsregeringen i Kärnten, Østrig:

Vicedirektør for regeringschefens sekretariat

April 1999 – juli 2000

Europa-Parlamentet:

Assistent for et medlem af Europa-Parlamentet

November 1996 – april 1999

Uddannelse/certificeringer

Universitetet i Graz

Juridisk kandidat

1991 - 1996

Universitetet i Graz

Program for eksport og internationale forretningsaktiviteter

1995 - 1996

Alpbach-programmet

Summer School om europæisk integration

Sommeren 1997

San Diego State University

Program om mikroøkonomi

Juli 1998

Ikke-ledende poster

NUVÆRENDE

Formand for tilsynsrådet

Österreichische Bundesfinanzierungsagentur (Østrigs finansieringsagentur)

Tilsynsråd

aws - Austrian Wirtschaftsservice GmbH (den østrigske støttebank)

Tilsynsråd

Justizbetreuungsagentur (juridisk støttekontor)

Statskommissær

Oberösterreichische Landesbank

Vicestatskommissær

Pensionsversicherungsanstalt (pensionsforsikringselskab)

TIDLIGERE

Formand for etikudvalget

Den Østrigske Revisionsret

Formand

Det nationale antidopingagenturs forligsudvalg

Tilsynsråd

BIG Bundesimmobiliengesellschaft (statens ejendomsselskab)

BILAG 2: HELGA BERGERS BESVARELSE AF SPØRGESKEMAET

Erhvervserfaring

1. **Angiv venligst Deres erhvervserfaring inden for offentlige finanser, enten i forbindelse med budgetplanlægning, gennemførelse/forvaltning af budgettet eller budgetkontrol/-revision.**

Jeg kan henvise til en **bred vifte af erhvervserfaring** inden for planlægning, forvaltning og kontrol af offentlige finanser.

- (1) **Budgetplanlægning** Som generaldirektør for budgetsektionen i det østrigske finansministerium har jeg bl.a. ansvaret for at planlægge og gennemføre det østrigske statsbudget med et volumen på ca. 80 mia. EUR. Mit ansvarsområde omfatter desuden udformningen af forbundsstatens finansielle relationer til delstaterne og kommunerne, repræsentation af Østrigs finansielle interesser på EU-plan samt ansvaret for betalingsstrømmene mellem EU-budgettet og det østrigske statsbudget.
- (2) **Budgetforvaltning** I min tidligere stilling som generaldirektør i Den Østrigske Revisionsret havde jeg ansvaret for forvaltningen af Den Østrigske Revisionsrets budget og for gennemførelsen af INTOSAI's budget. I min nuværende funktion har jeg det samlede ansvar for budgettet og har ansvaret for at gennemføre især fire budgetkapitler, nemlig pensioner for forbundsstatens tjenestemænd, finansiel udligning, kasseforvaltning, finansieringer og cross-currency swaps.
- (3) **Budgetkontrol** I mine 10 år i Den Østrigske Revisionsret har jeg arbejdet inden for forskellige områder og har i denne forbindelse som revisor haft væsentlig indflydelse på kontrollen af de offentlige finanser.

Igennem disse **over 20 års erhvervserfaring** inden for planlægning, gennemførelse og kontrol af de offentlige finanser har jeg altid stræbt efter at udføre mit arbejde med optimal kvalitet, objektivitet og saglighed. Den **enstemmige nominering** som Østrigs medlem af Den Europæiske Revisionsret fra alle de partier, der er repræsenteret i det østrigske parlament, opfatter jeg som en anerkendelse af min tilgang til opgaven og mine kvalifikationer på dette område.

I det følgende vil jeg uddybe de ovenstående punkter.

- (1) Siden 2016 har jeg som generaldirektør for budgetsektionen i **finansministeriet** haft væsentlig indflydelse på **planlægningen og udformningen af den østrigske finanspolitik**. Såvel den mellemlange som den årlige budgetplanlægning for det østrigske statsbudget sker under mit ansvar. Den finanspolitiske målsætning om stabile, ordnede finanser kræver en omhyggelig budgetplanlægning, som samtidig sikrer regeringsarbejdets indholdsmæssige tyngdepunkter. Budgetplanlægningen er baseret på detaljerede analyser og scenarieberegninger på grundlag af uafhængige økonomiske prognoser og detaljerede beregninger af de enkelte supplerende krav fra de øvrige ministerier, ligesom den kræver udarbejdelse af detaljerede alternative forslag med henblik på at nå budgettets mål. På

grundlag af de europæiske krav fra stabilitets- og vækstpakten og i overensstemmelse med den nationale gældsbremse er det i de seneste år lykkedes os at indlede en **finanspolitisk kursændring** og opnå en klar konsolidering uden ny gældsætning. Dette har Østrig nu fordel af på det internationale finansmarked, og i den nuværende situation med covid-19-pandemien giver det Østrig mulighed for at sammensætte omfattende hjælpepakker.

Gennemførelsen af budgettet kræver oftest en restriktiv tilgang fra finansministeriets side. Ved varetagelsen af disse opgaver er det afgørende, at budgetsektionen, som jeg har ansvaret for, går yderst ansvarsbevidst frem, idet der i tilfælde af eventuelle budgetkrav i forbindelse med nye projekter skal foretages en sagligt velunderbygget afvejning af disse projekters merværdi i forhold til følgevirkningerne for budgettet. Kun med velunderbyggede argumenter er det muligt fortsat at følge budgettets vej og sikre, at de offentlige midler anvendes så produktivt og effektivt som muligt. Dette er lykkedes os i de seneste år, hvilket dokumenteres af Østrigs budgettal.

Et andet opgaveområde, som hører under mit ansvarsområde, er de årlige forhandlinger af **EU-budgettet** og de finansielle aspekter af de aktuelle forhandlinger om den flerårige finansielle ramme. Dette ansvarsområde omfatter også sagsområder som EU's egne midler, reformen af EU's finansforordning og den årlige decharge på grundlag af rapporterne fra Den Europæiske Revisionsret.

Desuden har gennemførelsen af **reformen af budgetlovgivningen** præget mit arbejde i budgetsektionen. Med denne reform har Østrig lagt en vigtig grundsten for en moderne budgetstyring. Den finanspolitiske gennemsigtighed er blevet væsentligt større, indførelsen af regnskab baseret på periodiseringsprincippet (accrual budgeting) har betydet en væsentlig forbedring af regnskabsaflæggelsens kvalitet, planlægningsikkerheden er blevet væsentligt forbedret gennem den mellemlange planlægning, og budgetinstrumenternes fleksibilitet er blevet forbedret. I forbindelse med reformen af budgetlovgivningen blev der desuden i forbindelse med lovgivningsprojekter og andre projekter indført en obligatorisk, resultatorienteret konsekvensvurdering, som systematisk vurderer projekternes konsekvenser i konkrete virkningsdimensioner (f.eks. ligestilling, finansielle, økonomiske, økologiske og sociale virkninger) og anses for et internationalt forbillede for resultatorienteret styring. Reformen er i mellemtiden blevet evalueret grundigt, og i øjeblikket arbejdes der under min ledelse på at indarbejde resultaterne af evalueringen.

(2) I **Den Østrigske Revisionsret** havde jeg som generaldirektør ansvaret for planlægning, udarbejdelse og gennemførelse af budgettet fra den anden side, nemlig som et organ, der forvalter et budget. **Forvaltningen af en revisionsrets budget** kræver på den ene side, da institutionen fungerer som et forbillede, en særligt ansvarsbevidst og sparsommelig omgang med offentlige midler, men på den anden side også en bevidsthed om, at institutionen skal have de nødvendige budgetmidler til at kunne varetage sine kontrolopgaver på en fremtidsrettet måde. Mit ansvarsområde omfattede foruden budgettet

de typiske administrative områder (personale, infrastruktur, IT, planlægning og udvikling, kommunikation, relationer og INTOSAI-generalsekretariatet).

I perioder med færre midler skulle vi især også løse spørgsmålet om nedskæring af budgetmidlerne, samtidig med at det var nødvendigt at opretholde driften af tjenesten. Dette lykkedes kun, fordi vi optimerede vores processer og dermed opnåede besparelser. Samtidig henviste vi under forhandlingerne med succes til nødvendigheden af at have tilstrækkelige budgetmæssige og personalemæssige ressourcer. Dette havde jeg som generaldirektør en afgørende andel i.

Den østrigske revisionsret er generalsekretariat for [INTOSAI](#). Som generalsekretærens befuldmægtigede i finansielle anliggender havde jeg ansvaret for at gennemføre **INTOSAI's budget**, som primært består af medlemsbidrag, og jeg varetog denne organisations budgetmæssige interesser.

I min nuværende funktion forvalter Budgetsektionen fire af statsbudgettets 35 **budgetkapitler** (pensioner for forbundsstatens tjenestemænd, finansiell udligning, kasseforvaltning, finansieringer og cross-currency swaps). Vi har ansvaret for planlægning, resultatorienteret styring samt gennemførelse og regnskab for disse kapitler. **Varetagelsen af funktionen som budgetstyrende organ** for disse delområder er hensigtsmæssig og giver mulighed for at skifte synsvinkel og dermed også opnå andre perspektiver i forbindelse med gennemførelsen.

Tilsvarende erfaringer med forvaltningen af offentlige finanser har jeg også opnået i mine funktioner i **tilsyns- og forvaltningsråd**. Især formandskabet i tilsynsrådet for det østrigske finansieringsagentur, som har ansvaret for forbundsstatens optagelse og forvaltning af gæld samt kasseforvaltningen, og for den erhvervsfremmende bank aws gav mig indblik fra andre perspektiver.

Mine omfattende erfaringer fra forskellige ansvarsområder udgør et vigtigt grundlag for at forstå andres udfordringer og bidrager på mange måder til konstruktive, fælles løsninger.

(3) I forbindelse med mine **næsten 10 års virke i Den Østrigske Revisionsret** havde jeg lejlighed til at opbygge en omfattende viden som **revisor** på nationalt såvel som internationalt plan. Disse omfattende revisionserfaringer anvender jeg i mit daglige arbejde i finansministeriet til at optimere anvendelsen af offentlige midler.

I forbindelse med denne revisionsvirksomhed havde jeg også ansvaret som **ordregiver** for revisioner og styrede i denne funktion såvel revisionernes indholdsmæssige orientering som selve revisionsprocessen og anvendelsen af ressourcer. I denne forbindelse var jeg særligt opmærksom på, at revisionsteamet forbereder sig målrettet på revisionen, at revisionskonceptet bliver konkretiseret i henhold til revisionsplanlægningen, og at revisionsprojektet bliver afviklet inden for den afsatte tid og de afsatte ressourcer. I

varetagelsen af dette ansvar lagde jeg især stor vægt på at sikre den indholdsmæssige kvalitet af revisionsresultaterne og anbefalingerne. Revisionsrapporterne for de revisionsprojekter, der blev gennemført under mit ansvar, dokumenterer denne tilgang.

Desuden var jeg afgørende involveret i **kvalitetssikringsprocessen** for de godt 100 rapporter, som revisionsretten udsender hvert år. Denne opgave gav mig lejlighed til at beskæftige mig intensivt med de forskellige områder af den offentlige forvaltning og kontrol og opbygge viden på dette felt, men også til at se forskellige revisionsmodeller og deres resultater. Den indebar imidlertid samtidig en forpligtelse til at kende de offentliggjorte revisionsresultater og anbefalingerne og om nødvendigt at kunne forklare og fortolke dem. På denne måde opnåede jeg inden for få år omfattende viden om kontrolaktiviteten i alle revisionsrettens fem sektioner, og jeg havde dermed lejlighed til at intensivere og udvide min viden inden for den offentlige forvaltning som helhed. Desuden havde jeg ansvaret for den indholdsmæssige bearbejdning af rapporter til brug for den offentlige og parlamentariske diskussion.

Jeg var afgørende involveret i **Den Østrigske Revisionsrets strategiproces og nypositionering**, som blev indledt i 2005, og hvor der bl.a. blev udformet en vision, en strategi og en programplanlægningsmetode. Mit ansvarsområde som sektionsleder omfattede væsentlige **reformprojekter i revisionsretten**, f.eks. instrumenter til effektmåling i revisionsretten (forespørgselsprocedurer, opfølgning) og resultatorientering. På IT-området gennemførte vi talrige projekter til forbedring af revisionsafdelingernes opgaveløsning og sikrede en webbaseret afvikling af specialopgaver i henhold til den østrigske partilov og lovgivningen om gennemsigtighed i medierne. Jeg havde desuden ansvaret for revisionsrettens tre publikationer vedrørende emner i relation til forvaltningsreformer.

2. Hvad er de mest betydningsfulde resultater, De har opnået i Deres arbejdsliv?

De offentlige midler består af skatteydernes indbetalinger, og min ambition i den offentlige forvaltning er at behandle dem yderst ansvarligt. Med denne ambition som ledesnor har jeg til stadighed fremmet reformer med sigte på en bedre anvendelse af midlerne, været opmærksom på, at budgetmidlerne bliver anvendt effektivt og produktivt, og gennem en streng gennemførelse af budgettet bidraget til at konsolidere de offentlige finanser i Østrig.

I tråd med denne tilgang vil jeg også regne mine **bidrag til forvaltningsreformer** til mine vigtigste hidtidige resultater:

- koordination og vellykket afslutning af forvaltningsreformprojekter som sekretariatsleder for Østrigs vicekansler og daværende minister for offentlige tjenester og sport (opgavereformkommission, forvaltningsreformloven af 2001, strukturreformer i ministerierne, indførelse af en landsdækkende personalekontrol og en ny ansættelsesprocedure)
- positionering af Den Østrigske Revisionsret som en central motor for reformer i

Østrig, idet jeg havde ansvaret for tre af revisionsrettens publikationer om emner i relation til forvaltningsreformen og skrev talrige bidrag bl.a. også til opgavereform- og dereguleringskommissionen og dermed afgørende var med til at præge revisionsrettens offentlige image som motor for reformer

- den interne østrigske finansudligning 2016, som gav startskuddet til et grundlæggende systemskifte i opgavefordelingen finansudligningen blev mere gennemsigtig, slankere og enklere
- omfattende evaluering af reformen af budgetlovgivningen under inddragelse af OECD, IMF og østrigske universiteter med det mål at videreudvikle de gældende bestemmelser
- oprettelse af en afdeling for Spending Review og fremme af dette emne i finansministeriet med klart fokus på effektivitet og produktivitet i anvendelsen af budgetmidlerne

Den vellykkede budgetmæssige konsolideringskurs og de tilsvarende gode budgettal i de seneste år samt den stærke etablering af Østrig på det internationale finansielle marked betragter jeg ligeledes som et af de vigtigste resultater. Det er lykkedes os at indlede en **finanspolitisk kursændring** og skabe en klar konsolidering uden ny gæld. Det er kun muligt at realisere retningen for budgettet med detaljeret arbejde og velunderbyggede argumenter. Gennem den strategiske videreudvikling af arbejdet i sektionen har mine fremragende medarbejdere ydet et væsentligt bidrag. Jeg ser de gode budgetresultater, men navnlig også den strategiske videreudvikling af min afdeling som vigtige resultater af mine hidtidige aktiviteter.

Medarbejderudvikling og vellykket integration af unge medarbejdere og kommende ledere inden for mit respektive ansvarsområde er meget afgørende for mig personligt, og jeg vil tælle udviklingen på dette område med til mine vigtigste resultater.

En overordnet faktor for alle min hidtidige karrieres resultater er for mig **uafhængighed og upåvirkelighed**. Da denne værdi er meget vigtig for mig, regner jeg også min uddannelse til **dommer** med til mine vigtigste resultater.

Og endelig ser jeg Den Østrigske Revisionsrets **førsteplads** i det østrigske **tillidsindeks** i marts 2012 som en flot bekræftelse af anerkendelsen af arbejdet som uafhængig institution og dermed også som en succes for mit arbejde bl.a. inden for Den Østrigske Revisionsrets kommunikation og strategiske orientering.

3. Hvilke erhvervserfaringer har De inden for internationale multikulturelle og flersprogede organisationer eller institutioner beliggende uden for Deres hjemland?

I mine hidtidige funktioner har der i de fleste tilfælde været omfattende internationale ansvarsområder, som har givet mig erhvervserfaringer i og med internationale og flersprogede institutioner.

Allerede i starten af min erhvervskarriere samlede jeg **erfaring i Europa-Parlamentet** og

fik gennem dette arbejde indblik i Parlamentets arbejdsgang. Som assistent for et medlem af Europa-Parlamentet arbejdede jeg med udvalgene om retlige anliggender og borgernes rettigheder, indre sikkerhed og grundlæggende rettigheder og institutionelle anliggender, og jeg oplevede i denne periode Santer-Kommissionens fratræden, arbejdet med Amsterdamtraktaten og forberedelserne til indførelsen af den fælles valuta. Disse erfaringer og den baggrundsviden, som man kun kan opnå gennem flere års arbejde i en institution, har været essentielle for de videre trin i min erhvervskarriere og har været en afgørende hjælp for min nødvendige forståelse af EU-institutionernes funktion.

I **finansministeriet** hører repræsentationen af Østrigs finansielle interesser på EU-plan samt ansvaret for finansstrømmene mellem EU-budgettet og det østrigske statsbudget som tidligere nævnt til mine ansvarsområder. I denne forbindelse er jeg navnlig ansvarlig i **forhandlingerne om EU's årlige budget** inklusive forligsprocedure og ECOFIN BUDGET, og gennem budgetudvalget og de hertil nødvendige nationale instrukser er jeg også involveret i gennemførelsen af EU-budgettet i løbet af året (navnlig ændringsbudgetterne) og den **årlige dechargeprocedure**. Disse opgaver har været yderst udfordrende, navnlig under det forløbne EU-formandskab. I øjeblikket hører de finansielle anliggender i forbindelse med de pågående forhandlinger om den **flerårige finansielle ramme** naturligvis også til mit ansvarsområde.

I forbindelse med mit virke i **Den Østrigske Revisionsret** har jeg opnået omfattende international erfaring på forskellige internationale områder.

For det første er Den Østrigske Revisionsret **generalsekretariat** for [INTOSAI](#). Generalsekretariatet i Den Østrigske Revisionsret varetager centrale administrative opgaver for INTOSAI, støtter præsidiets og kongressen, fremmer kommunikationen blandt medlemmerne og organiserer seminarer og særlige projekter. Den ansvarlige afdeling hørte til mit ansvarsområde. I denne funktion var jeg – ud over de ovenfor nævnte budgetanliggender – navnlig også involveret i forberedelsen af kongresser og møder i præsidiets, enkelte seminarer samt især arbejdet i taskeforcen for kommunikation og uafhængighedsinitiativet.

For det andet omfattede mit ansvar i Den Østrigske Revisionsret **forbindelserne til EU-medlemsstaternes revisionsretter samt Den Europæiske Revisionsret**. I forbindelse med forberedelsen af det årlige møde i kontaktudvalget – som består af formændene for EU-revisionsretterne samt Den Europæiske Revisionsret – deltog jeg i møderne på forbindelsestjenestemændenes niveau. På disse møder, som tjener til udveksling af erfaringer og diskussion af aktuelle spørgsmål i forbindelse med den offentlige finanskontrol med anvendelsen af EU's midler, tog jeg bl.a. det daværende østrigske forslag om at fremme resultatrevisioner ved Den Europæiske Revisionsret op. Dette aspekt var set fra østrigsk side vigtigt navnlig af den grund, at disse revisioner har til formål at sikre en effektiv anvendelse af EU-støtten.

Jeg havde desuden lejlighed til at samle solid erfaring i forbindelse med **peer review-projektet i Norge**, som blev gennemført i samarbejde med Den Europæiske Revisionsret, og som jeg ledede fra østrigsk side. Fokus for dette projekt var at øge effektiviteten og

produktiviteten i varetagelsen af den offentlige finanskontrols opgaver og især også oplysningsarbejdet.

4. Er De blevet meddelt decharge for gennemførelsen af pligter, som De tidligere har varetaget, såfremt en sådan procedure var gældende?

Østrigsk budgetret indeholder ikke en dechargeprocedure, som kan sammenlignes med EU-budgettet. Den østrigske revisionsret forelægger forbundsstatens regnskab for parlamentet, som drøfter og vedtager det. Den generelle og indirekte decharge, der herved meddeles, gælder dermed også for de budgetkapitler, som jeg havde ansvaret for.

I de selskaber, hvor jeg sidder i bestyrelsen, er der blevet meddelt eller meddeles der aktuelt decharge.

5. Hvilke af Deres tidligere stillinger skyldes politiske udnævnelser?

Jeg har ikke og har hidtil ikke haft nogen politiske hverv.

6. Hvad er de tre vigtigste beslutninger, som De har været med til at træffe i Deres karriere?

- (1) Den Østrigske Revisionsrets nye positionering og strategiske orientering samt gennemførelse af de tilsvarende reformer
- (2) kursændringen i den østrigske finanspolitik i retning af et budget i balance
- (3) hurtig og ubureaukratisk oprettelse af covid-19-krisehåndteringsfonden for at sikre den nødvendige finansiering af foranstaltninger til at afbøde de negative virkninger af covid-19-krisen

Uafhængighed

7. I henhold til traktaten udfører Revisionsrettens medlemmer deres hverv i "fuldkommen uafhængighed". Hvordan vil De opfylde dette krav i forbindelse med udførelsen af Deres kommende hverv?

Uafhængighed, gennemsigtighed, objektivitet, integritet og høj kvalitet er, foruden optimal anvendelse af offentlige midler, **centrale værdier** for mig. Både min beslutning om at uddanne mig til dommer og beslutningen om at skifte til revisionsretten har i høj grad været båret af mit ønske om at arbejde for stærke og uafhængige statslige institutioner, som varetager deres opgaver med en ambition om optimal kvalitet, objektivt, sagligt funderet og med en høj grad af integritet og uafhængighed.

I tråd med denne opfattelse lægger jeg naturligvis også største vægt på disse værdier i varetagelsen af mine opgaver, og jeg har taget dette anliggende med i mit virke som **formand for revisionsrettens etikudvalg**. Dette udvalg blev nedsat for at sørge for bevidstgørelse af principperne og reglerne i adfærdskodeksen samt for at hjælpe og rådgive Den Østrigske Revisionsrets medarbejdere, støttet på Lima- og Mexicodeklarationen.

Det er vigtigt for mig også at udleve disse **værdier i varetagelsen af de daglige opgaver**. Dette kræver på den ene side en velfunderet indholdsmæssig og argumentativt sikret forberedelse og på den anden side en tilsvarende repræsentativ optræden og

overbevisningsevne. I forbindelse med mine hidtidige funktioner har jeg altid baseret varetagelsen af mine opgaver på disse to søjler. Denne tilgang øger indsatsen ved en enkeltstående betragtning, men på mellemlang og lang sigt sikrer den accept, overbevisningskraft og motivationsevne. Dette forsøger jeg også at give videre som **forbillede**.

Det er derfor en selvfølge for mig også at lægge disse værdier og især den fulde uafhængighed til grund for mit fremtidige arbejde, såfremt jeg bliver udnævnt til medlem af Den Europæiske Revisionsret. Det betyder, at jeg vil varetage min **opgave fri for usaglige argumenter**, udelukkende baseret på højeste saglighed og på grundlag af tal og fakta, der er indsamlet på et solidt grundlag, og i denne forbindelse altid vil være opmærksom på, at der aldrig opstår end ikke den mindste antydning af en interessekonflikt, og at jeg i rollen som medlem af Den Europæiske Revisionsret også har en tilsvarende funktion som forbillede.

- 8. Har De eller nære slægtninge (forældre, søskende, registrerede partnere og børn) andele eller aktier, eller har De eller medlemmer af Deres familie andre interesser, som kan kollidere med Deres fremtidige opgaver?**

Nej

- 9. Vil De fremlægge alle Deres finansielle og øvrige interesser for Revisionsrettens formand og offentliggøre dem?**

Jeg fremlægger naturligvis gerne alle nødvendige oplysninger.

- 10. Er De involveret i nogen verserende retssager? I bekræftende fald bedes De redegøre nærmere herfor.**

Jeg er ikke involveret i nogen retssager.

- 11. Har De et politisk hverv eller et politisk mandat? Hvis ja, på hvilket niveau? Har De varetaget et politisk hverv inden for de seneste 18 måneder? I bekræftende fald bedes De redegøre nærmere herfor.**

Jeg er ikke politisk aktiv og har ikke – og har heller ikke haft – en udøvende politisk rolle.

Mine nuværende bestyrelsesfunktioner er ikke politiske poster, men et resultat af min funktion som tjenestemand i finansministeriet. Jeg vil naturligvis fratræde disse funktioner, såfremt jeg bliver udnævnt til medlem af Den Europæiske Revisionsret.

- 12. Er De indstillet på at træde tilbage fra en post, De er valgt til, eller at opgive et hverv, som indebærer forpligtelser i et politisk parti, hvis De udnævnes til medlem af Revisionsretten?**

Jeg har aldrig været medlem af et politisk parti og har ingen poster eller hverv i et parti.

- 13. Hvordan vil De behandle tilfælde af alvorlige uregelmæssigheder eller endog bedrageri- og/eller korrupsionssager, der involverer personer fra Deres hjemland?**

Jeg ville i et sådan tilfælde reagere på nøjagtig samme måde som i ethvert andet tilfælde i en anden medlemsstat. Under hensyntagen til lovens bestemmelser samt Den Europæiske Revisionsrets interne regler ville jeg, hvis der forelå en sådan mistanke, proaktivt og professionelt indlede de fastsatte foranstaltninger.

For mig er det en selvfølge i forbindelse med hver enkelt af mine aktiviteter at være opmærksom på, at der aldrig opstår antydningen af en interessekonflikt. Bekæmpelse af svig, korruption og uregelmæssigheder er afgørende for tilliden til institutionerne. Det er derfor vigtigt, at der i tilfælde af en sådan mistanke går beslutsomt frem i overensstemmelse med en nultolerancekultur, og dette bør ske omgående i et samarbejde mellem alle kompetente institutioner.

Varetagelse af opgaver

14. Hvad er efter Deres opfattelse de vigtigste kendetegn ved en forsvarlig økonomisk forvaltningskultur i en offentlig tjeneste? Hvordan kan Revisionsretten være med til at styrke den?

Det politiske og administrative niveau skal **med rette beskæftige sig stadig mere med spørgsmålet om ydelse og virkning**. Spørgsmål som produktivitet, effektivitet og opnåelse af resultater står centralt i diskussionerne om forsvarlig økonomisk forvaltning. Borgerne ønsker med god grund et svar på spørgsmålet om en så produktiv anvendelse af skattemidlerne som muligt og den opnåede virkning. I forbindelse med budgetpolitiske styrings spørgsmål drejer det sig ikke længere kun om spørgsmålet om allokeringen af midlerne, men især også om spørgsmålet om den virkning, der tilstræbes med allokeringen. Med henblik på at opnå en optimal anvendelse af offentlige midler skal disse emner efter min mening fremmes og videreudvikles, og **opmærksomheden skal flyttes fra en inputorienteret betragtning til en resultatorienteret betragtning**.

Kulturændringen i retning af at fokusere på denne sparsommelige budgetforvaltning er allerede gennemført på mange områder. Den østrigske forvaltning har således siden reformen af budgetlovgivningen i 2013 haft en foregangsrolle i forbindelse med resultatorienteret styring. Den resultatorienterede konsekvensvurdering i forbindelse med lovgivningsprojekter og projekter samt forpligtende resultatmål med konkrete foranstaltninger og indikatorer i budgetbilagene var forbundet med en væsentlig kvalitativ videreudvikling af den offentlige forvaltning i Østrig.

I tråd med denne udvikling er **finanskontrollen** nu ikke længere kun et spørgsmål om retmæssig og korrekt anvendelse af offentlige midler, men også om **sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse**. Dette må den offentlige finanskontrol reagere på ved at lægge **vægt på resultatrevisioner**. Den offentlige finanskontrol skal ikke kun kontrollere, at offentlige midler anvendes retmæssigt og korrekt, men især også besvare spørgsmålet om en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse med henblik på at nå de politiske mål og gennem tilsvarende anbefalinger også yde det forventede bidrag til at opnå en mere sparsommelig forvaltning af budgettet. Resultatrevisioner skal give beslutningstagerne et velunderbygget grundlag for politiske beslutninger med henblik på at forbedre den administrative praksis.

Kontrollen af, om politikkerne og programmerne har nået de tilstræbte mål, og om midlerne er blevet anvendt optimalt, kræver et udvidet perspektiv og kan også være en

udfordring for kontrolinstitutionernes sædvanlige arbejde. Den skaber imidlertid i hvert fald en **entydig merværdi med hensyn til offentlige institutioners fremtids- og reformsorienterede praksis**. Den offentlige finanskontrols eksterne blik kan give indikationer til at korrigere forkerte udviklinger, sætte spørgsmålstejn ved vante strukturer og processer og især også give reformimpulser til beslutningstagerne. Dette bidrag til en mere optimal anvendelse af offentlige midler giver også den kontrollerende institution og dens medarbejdere en tilfredsstillende merværdi ved deres virke. Også i forbindelse med kontrolaktiviteten drejer det sig om produktivitet og resultater til gavn for de anvendte midler.

15. Ifølge traktaten skal Revisionsretten støtte Parlamentet i forbindelse med kontrollen af gennemførelsen af budgettet. Hvordan vil De forbedre samarbejdet mellem Retten og Europa-Parlamentet yderligere (navnlig dets Budgetkontroludvalg) med henblik på både at styrke det offentlige tilsyn med brugen af penge og sikre mest valuta for pengene?

Offentlig kontrol er ved siden af budgetsuveræniteten en vigtig hjørnestejn i det demokratiske system. Hvis denne rolle skal varetages så effektivt som muligt, kræver det en tilsvarende støtte fra de institutioner, der ligeledes er ansvarlige.

Den Europæiske Revisionsret skal til brug for dechargeproceduren og gennem sine særberetninger fremlægge et **omfattende, validt og objektivt grundlag for det parlamentariske arbejde på højeste kvalitetsniveau** og dermed tilvejebringe den nødvendige gennemsigtighed for det parlamentariske kontrolarbejde. Europa-Parlamentets medlemmer og borgerne skal kunne stole på kvaliteten af konstateringerne og vurderingerne, beretningerne skal foreligge rettidigt forud for eventuelle forestående beslutninger, og der skal udarbejdes handlingsorienterede anbefalinger for aktionsområderne.

Men frem for alt skal revisionsemnerne adressere **aktuelle, fremtidsrelevante emner** og afdække de væsentligste risikoområder. Det er under alle omstændigheder hensigtsmæssigt med en struktureret dialog om emnerne med Europa-Parlamentet henholdsvis Budgetkontroludvalget.

I Den Østrigske Revisionsret havde jeg i 10 år ansvaret for den parlamentariske forbindelsestjeneste til det østrigske parlament og delstaternes parlamenter. Fra dette virke har jeg taget den erfaring med mig, at især også spørgsmålet om en **læsevenlig bearbejdning af beretningerne og handlingsorienterede anbefalinger** samt **opfølgingsprocesser** er afgørende for en vellykket finanskontrol. En sådan præsentation af beretningen og konklusionerne i forbindelse med drøftelserne i Budgetkontroludvalget og også i de respektive fagudvalg kan være endnu et positivt bidrag.

Når disse krav er opfyldt, har Parlamentet et **velunderbygget grundlag for at varetage sin kontrolopgave** til gavn for den demokratiske regnskabspligt og EU's legitimitet og bæredygtighed generelt.

16. Hvilken form for merværdi mener De, at resultatrevisioner tilfører, og hvordan bør resultaterne heraf indarbejdes i forvaltningsprocedurerne?

Som følge af orienteringen mod en kultur med sparsommelig budgetforvaltning i en offentlig forvaltning er der forventninger til den offentlige finanskontrol. De offentlige midler tilvejebringes af skatteyderne, som vi står til ansvar over for. Offentlige midler bør derfor anvendes yderst ansvarligt, produktivt og effektivt for at nå de mål, der tilstræbes med politikker og programmer, og sikre en optimal anvendelse af midlerne.

Det er disse **yderst centrale spørgsmål, resultatrevisionerne** typisk drejer sig om. Som jeg allerede har nævnt, **forventes** det som følge af denne udvikling af den offentlige finanskontrol, at den videreudvikler revisionsarbejdet tilsvarende og **følger disse tilgange**. Den østrigske revisionsret gennemfører overvejende resultatrevisioner, og den østrigske forvaltning har siden reformen af budgetlovgivningen i 2013 haft en foregangsrolle i den resultatorienterede styring af offentlige midler. Både i Den Østrigske Revisionsret og i finansministeriet har jeg kunnet overbevise mig om merværdien i resultatrevisionens bredere fokus og fordelene ved en resultatorienteret styring. Jeg anser principperne om resultatorientering, gennemsigtighed, produktivitet og realistisk beskrivelse af den finansielle situation, som er fastlagt i den østrigske forfatning, for retningsvisende.

Det kan med rette forventes af revisionsmyndighederne, at de fremlægger revisioner, som har fokus på produktiviteten og effektiviteten af anvendelsen af budgetmidlerne, og kommer med udsagn om opnåelsen af de politiske mål samt anbefalinger til gavn for en bedre anvendelse af de offentlige midler. Offentlige revisionsrapporter om resultaterne giver politiske beslutningstagere samt ledere og medarbejdere i offentlige institutioner et omfattende grundlag for at forbedre institutionernes arbejde til gavn for en optimal anvendelse af offentlige midler. De skaber gennemsigtighed og øger dermed den nødvendige bevidsthed og sandsynligheden for gennemførelse. I sidste ende styrker de borgernes tillid. Denne **merværdi ved resultatrevisioner** og de deraf følgende særberetninger bør derfor **benyttes i større omfang**. Såfremt jeg bliver udpeget som medlem af Den Europæiske Revisionsret, vil jeg med glæde bidrage med mine erfaringer med resultatrevisioner og resultatorienteret styring til gavn for Den Europæiske Unions mål.

17. Hvordan kan samarbejdet mellem Revisionsretten, de nationale revisionsorganer og Europa-Parlamentet (Budgetkontroludvalget) om revisionen af EU's budget forbedres?

Traktaten om Den Europæiske Unions Funktionsmåde fastsætter i **artikel 287** helt med rette, at Revisionsretten og medlemsstaternes revisionsinstitutioner skal **samarbejde på grundlag af tillid, men samtidig således, at de bevarer deres uafhængighed**.

Tillidsfuldt samarbejde under bevarelse af uafhængigheden forudsætter forståelse for de andres respektive positioner. Dette er især vigtigt, fordi den diversitet, som er en særlig kvalitet i Den Europæiske Union, også viser sig på revisionsretternes niveau. De nationale revisionsretter har på baggrund af deres historie meget forskellige retlige positioner og opgaveområder og dækker finans-, compliance- og resultatrevisioner i vekslende omfang. **De har hver deres styrker**. Det samme gælder i vidt omfang for gennemførelsen af EU's programmer og politikker på nationalt niveau.

Derfor er det ganske vist udfordrende, men desto mere effektivt i samarbejdet og i forbindelse med revisionerne at **fokusere på at lære af de bedste** og diskutere disse konklusioner på europæisk og nationalt niveau og gennemføre anbefalingerne.

Denne samarbejdende tilgang er også vigtig, fordi en stor del af EU-budgettet gennemføres inden for rammerne af delt forvaltning, og optimal anvendelse af midlerne **kun kan sikres af begge parter i den offentlige kontrol i fællesskab.**

Mit ansvar i Den Østrigske Revisionsret omfattede som nævnt også forbindelsestjenesten med EU-medlemslandenes revisionsretter samt Den Europæiske Revisionsret, hvor jeg bl.a. fremførte det daværende østrigske ønske om at fremme resultatrevisioner i Den Europæiske Revisionsret.

Den udvikling, der i mellemtiden er sket på grundlag af Den Europæiske Revisionsrets nye strategi med fokus på resultatrevisioner, bedre afstemning af revisionsprogrammerne og optimal gennemførelse af fælles revisioner, er yderligere vigtige milepæle på vejen mod at forbedre samarbejdet. Jeg ville også **fortsat fokusere på dette område.**

Derudover er Den Europæiske Revisionsrets **samarbejde** med de **nationale parlamenter** og de **nationale institutioner** imidlertid også afgørende. På baggrund af den delte forvaltnings budgetmæssige betydning er det afgørende at fokusere på at forbedre anvendelsen af EU-midlerne i samarbejde med medlemsstaterne. Også på dette område vil det være afgørende, at Den Europæiske Revisionsret og Europa-Parlamentet sammen med de nationale parlamenter og de nationale revisionsmyndigheder fokuserer på dette.

18. Hvordan vil De yderligere forbedre Revisionsrettens rapportering med henblik på at give Europa-Parlamentet alle nødvendige oplysninger om nøjagtigheden af de data, som medlemsstaterne fremsender til Kommissionen?

Som jeg beskrev allerede under det foregående spørgsmål, er et tillidsfuldt samarbejde mellem Den Europæiske Revisionsret og de nationale revisionsmyndigheder under bevarelse af uafhængigheden en **afgørende faktor for en vellykket offentlig finanskontrol** i forbindelse med samtlige revisionsopgaver. Kun i fællesskab kan man nå de forventede mål på europæisk plan og reducere fejlkvoten.

Denne samarbejdende tilgang er også afgørende for at give Europa-Parlamentet relevante revisionsresultater med konkret reference til medlemsstaterne. De nationale revisionsmyndigheder udmærker sig ved deres forståelse for de særlige regionale forhold og tilsvarende detail- og baggrundsviden, mens Den Europæiske Revisionsret udmærker sig ved sit samlede syn og sin integrerede "europæiske" tilgang. **Udveksling af revisionsresultater og kontroldata inden for lovens rammer** er derfor hensigtsmæssig både af hensyn til en produktiv anvendelse af revisionsressourcerne og af hensyn til en effektiv kontrol.

Dette forudsætter imidlertid samtidig **fælles standarder** for revisionen og en tilsvarende **erfaringsudveksling** mellem revisorerne. Fælles workshops og **uddannelsesprogrammer** og en **gensidig udveksling af revisorer** bidrager til en gensidig forståelse for og bevidsthed om de andres særtræk. Jeg ser MBA-programmet i Public Auditing, som Den Østrigske Revisionsret har taget initiativ til i samarbejde med

det økonomiske universitet i Wien, som et positivt eksempel i denne retning.

Et afgørende aspekt er imidlertid også den måde, rapporteringen præsenteres på, navnlig når der er tale om komplicerede emner. Også i forbindelse med delemner er det væsentligt at fremhæve de centrale udsagn – på grundlag af omfattende, valide konstateringer – og fokusere på de informationer, der er nødvendige for det parlamentariske arbejde, og at knytte dem sammen med anbefalinger til forbedring af varetagelsen af offentlige opgaver henholdsvis bedste praksis.

Andre spørgsmål

19. Vil De trække Deres kandidatur tilbage, hvis Parlamentet afgiver en negativ udtalelse om Deres udnævnelse til medlem af Revisionsretten?

Ja.

Jeg har søgt denne stilling, fordi jeg ønsker at yde mit bidrag til, at offentlige midler anvendes bedst muligt, og at institutionerne fungerer til gavn for de europæiske mål. For mig drejer det sig om at opnå den højeste tillid til det europæiske arbejde, forbedre anvendelsen af midlerne og opnå de politiske mål optimalt til gavn for de europæiske skatteydere.

Dette kræver, at jeg kan varetage min funktion i et sundt og tillidsfuldt samarbejde med de involverede institutioner. På samme måde opstiller traktaten en forventning om, at medlemmerne af Den Europæiske Revisionsret er uafhængige og velkvalificerede og varetager deres opgaver til gavn for EU.

Hvis det ikke skulle lykkes mig under høringen at overbevise Parlamentet om min faglige og personlige egnethed og mit syn på målene for en uafhængig revisionsinstitution og de berettigede forventninger til dens medlemmer, ville dette ikke være et egnet grundlag for at løse mine opgaver på den måde, jeg har sat mig for. Jeg ville derfor trække min ansøgning tilbage.